

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Шутов Олег Леонтьевич  
Должность: Директор  
Дата подписания: 21.01.2025 17:36:05  
Уникальный программный ключ:  
2ee6ded937fc2877009a3b03e0f0a7f33d8083d5

**АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ  
«КУБАНСКИЙ ИНСТИТУТ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО  
ОБРАЗОВАНИЯ»  
(АНПОО «КУБАНСКИЙ ИПО»)**

**Учебно-методический центр дополнительного профессионального  
образования**

**УТВЕРЖДАЮ**  
Директор АНПОО «Кубанский ИПО»

\_\_\_\_\_ О.Л. Шутов  
« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2025 г.

**Дополнительная профессиональная программа  
повышения квалификации  
«СПОРТИВНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»**

108 часов

Краснодар, 2025 г.

## СОДЕРЖАНИЕ

|                                                                                                                                           |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ.....</b>                                                                                                            | <b>3</b>  |
| 1.1. Нормативные документы для разработки дополнительной профессиональной программы .....                                                 | 3         |
| 1.2. Общая характеристика дополнительной профессиональной программы.....                                                                  | 4         |
| 1.3. Цель и планируемые результаты обучения.....                                                                                          | 4         |
| <b>2. ХАРАКТЕРИСТИКА ВИДА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ТРУДОВЫХ ФУНКЦИЙ .....</b>                                                       | <b>4</b>  |
| 2.1. Область профессиональной деятельности.....                                                                                           | 4         |
| 2.2. Объекты профессиональной деятельности.....                                                                                           | 5         |
| 2.3. Виды и задачи профессиональной деятельности.....                                                                                     | 5         |
| 2.4. Характеристика квалификации обучающихся в соответствии с профессиональным стандартом.....                                            | 6         |
| <b>3. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ .....</b>                                                                      | <b>6</b>  |
| 3.1. Перечень компетенций, формирующихся (совершенствующихся) в результате освоения программы .....                                       | 6         |
| <b>4. ТРЕБОВАНИЯ К УРОВНЮ ПОДГОТОВКИ ПОСТУПАЮЩЕГО НА ОБУЧЕНИЕ, НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ.....</b>                                | <b>21</b> |
| <b>5. СТРУКТУРА ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ.....</b>                                                 | <b>22</b> |
| 5.1. Учебный план.....                                                                                                                    | 22        |
| 5.2. Календарный график учебного процесса.....                                                                                            | 26        |
| <b>6. ОРГАНИЗАЦИОННО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ.....</b>                                                                 | <b>26</b> |
| 6.1. Учебно-методическое и информационное обеспечение образовательного процесса реализации дополнительной профессиональной программы..... | 26        |
| 6.2. Основные материально-технические условия реализации образовательного процесса.....                                                   | 31        |
| 6.3. Кадровое обеспечение реализации дополнительной профессиональной программы.....                                                       | 32        |
| <b>7. ФОРМЫ АТТЕСТАЦИИ И ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ.....</b>                                                                                     | <b>32</b> |
| <b>ПРИЛОЖЕНИЯ:</b>                                                                                                                        |           |
| Приложение А. Учебный план.....                                                                                                           | 34        |
| Приложение Б. Календарный график учебного процесса .....                                                                                  | 36        |
| Приложение В. Оценочные материалы для проведения аттестационных процедур промежуточного контроля.....                                     | 37        |
| Приложение Г. Оценочные материалы для проведения аттестационных процедур итогового контроля.....                                          | 40        |

## **1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ**

Дополнительная профессиональная программа (ДПП) повышения квалификации «Спортивный менеджмент» представляет собой систему документов, разработанную и утвержденную АНПОО «Кубанский институт профессионального образования» с учетом потребностей регионального рынка труда и современной системы подготовки специалистов, осуществляющих организационно-управленческую деятельность в сфере физической культуры и спорта.

ДПП регламентирует цель и планируемые результаты обучения; требования к контингенту; характеристику видов профессиональной деятельности, трудовых функций; перечень компетенций, формирующихся в результате освоения программы; организационно-педагогические условия реализации программы; формы аттестации и оценочные материалы.

### **1.1. Нормативные документы для разработки дополнительной профессиональной программы**

Нормативно-правовую базу разработки ДПП составляют:

- Федеральный закон № 273-ФЗ от 29 декабря 2012 г. «Об образовании в Российской Федерации»;
- Приказ Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 27.04.2023 № 363н "Об утверждении профессионального стандарта "Руководитель организации (подразделения организации), осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта";
- Приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 12.08.2020 № 970 "Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент" (Зарегистрирован 25.08.2020 № 59449);
- Приказ Министерства образования и науки РФ № 499 от 01.07.2013 г. «Об утверждении порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам»;
- Постановление Правительства РФ от 11.10.2023 N 1678 "Об утверждении Правил применения организациями, осуществляющими образовательную деятельность, электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации образовательных программ";
- Постановление Правительства РФ от 10 апреля 2023 г. N 580 "О разработке и утверждении профессиональных стандартов";
- Письмо Министерства образования и науки Российской Федерации № ВК-1032/06 от 22 апреля 2015 г. «О направлении методических рекомендаций»;
- Устав АНПОО «Кубанский институт профессионального образования».

## **1.2. Общая характеристика дополнительной профессиональной программы**

Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации «Спортивный менеджмент» предназначена для совершенствования (формирования) у обучающихся профессиональных компетенций, позволяющих осуществлять управление и развитием организации (подразделением организации) в области физической культуры и спорта.

Категория слушателей: лица, имеющие высшее образование.

Срок освоения дополнительной профессиональной программы повышения квалификации «Спортивный менеджмент» составляет 18 учебных дней.

Трудоемкость освоения слушателями дополнительной профессиональной программы повышения квалификации «Спортивный менеджмент» составляет 108 часов и включает все виды работы слушателя, в том числе из них лекций – 54 часа, практических занятий – 24 часа, самостоятельной работы – 30 часов, и время, отводимое на контроль качества освоения ДПП.

## **1.3. Цель и планируемые результаты обучения**

Целью реализации дополнительной профессиональной программы повышения квалификации «Спортивный менеджмент» является формирование и развитие компетенций, позволяющих осуществлять управление деятельностью и развитием организации (подразделения организации), осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта.

Программа является преемственной к основной образовательной программе:

– высшего образования направления подготовки 38.03.02 Менеджмент", квалификация (степень) – бакалавр.

## **2. ХАРАКТЕРИСТИКА ВИДА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ТРУДОВЫХ ФУНКЦИЙ**

### **2.1. Область профессиональной деятельности**

Область профессиональной деятельности обучающихся, освоивших программу повышения квалификации «Спортивный менеджмент» включает:

- 01 Образование и наука (в сфере образования в области физической культуры и спорта; в сфере научных исследований в области физической культуры и спорта);

05 Физическая культура и спорт (в сфере физического воспитания, в сфере физической культуры и массового спорта, спортивной подготовки, в

сфере управления деятельностью и развитием физкультурно-спортивной организации).

Слушатели могут осуществлять профессиональную деятельность в других областях профессиональной деятельности и (или) сферах профессиональной деятельности при условии соответствия уровня их образования и полученных компетенций требованиям к квалификации специалиста.

## **2.2. Объекты профессиональной деятельности**

Объектами профессиональной деятельности слушателей, освоивших программу повышения квалификации «Спортивный менеджмент» являются: организационное сопровождение физкультурно-оздоровительной и спортивно- массовой подготовки; процесс управления экономической деятельностью и развитием физкультурно-спортивной организации.

## **2.3. Виды и задачи профессиональной деятельности**

Программа повышения квалификации «Спортивный менеджмент» направлена на совершенствование следующего вида деятельности согласно профессиональному стандарту «Руководитель организации (подразделения организации), осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта» и квалификационным требованиям:

| код КВЭД | Наименование вида экономической деятельности |
|----------|----------------------------------------------|
| 93.1     | Деятельность в области спорта                |

Виды профессиональной деятельности, к которым готовят слушателя прошедшего обучение по программе повышения квалификации «Спортивный менеджмент»: спортивно-управленческая деятельность, предпринимательская деятельность.

Слушатель готов решать следующие профессиональные задачи в соответствии с видами профессиональной деятельности:

- планирование и реализация физкультурно-оздоровительной, физкультурно-спортивной и воспитательной деятельности организации в области физической культуры и спорта;

- управление реализацией кадровой политики, ресурсным и информационным обеспечением организации в области физической культуры и спорта;

- использование при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая цифровые ресурсы.

## 2.4. Характеристика квалификации выпускника в соответствии с профессиональным стандартом

В соответствии с профессиональным стандартом «Руководитель организации (подразделения организации), осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта» (Приказ Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 27.04.2023 № 363н), слушатель должен овладеть (усовершенствовать) следующие обобщенные трудовые функции:

В - Организация и развитие коммерческих, некоммерческих клубов, организаций, обществ и объединений, осуществляющих физкультурно-оздоровительную, физкультурно-спортивную деятельность (далее - клуб, организация, общество и объединение);

| Трудовые функции (профессиональный стандарт) |                                                                                                                                                 |        |
|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| №                                            | Наименование                                                                                                                                    | Код    |
| 1.                                           | Управление планированием деятельности клуба, или организации, или общества, или объединения                                                     | В/01.6 |
| 2.                                           | Управление физкультурно-оздоровительной, физкультурно-спортивной и воспитательной работой клуба, или организации, или общества, или объединения | В/02.6 |
| 3.                                           | Управление реализацией кадровой политики, ресурсным и информационным обеспечением клуба, или организации, или общества, или объединения         | В/03.6 |
| 4.                                           | Операционное администрирование и управление развитием клуба, или организации, или общества, или объединения                                     | В/04.6 |

## 3. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ

Освоение ДПП повышения квалификации «Спортивный менеджмент»: направлено на совершенствование (освоение) следующих профессиональных компетенций (ПК):

### 3.1. Перечень компетенций, формирующихся (совершенствующихся) в результате освоения программы

| Код         | Наименование видов деятельности и профессиональных компетенций (ФГОС ВО)                                                                                                                         |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>ВД 1</i> | <i>Спортивно-управленская деятельность</i>                                                                                                                                                       |
| ОПК-5       | Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ |
| ОПК-6       | Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности                                                        |

| <b>Код</b>  | <b>Наименование видов деятельности и профессиональных компетенций (ФГОС ВО)</b>                                                                                                                                            |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ПК 1        | Способен руководить деятельностью организации (подразделения организации), осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта, включая проведение физкультурно-оздоровительной и спортивно-массовой работы |
| ПК 2        | Способен к введению организационных и распорядительных документов, необходимых для функционирования организации (подразделения организации), осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта            |
| ПК 3        | Способен планировать, организовывать и контролировать работу персонала организации, осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта                                                                     |
| <i>ВД 2</i> | <i>Предпринимательская деятельность</i>                                                                                                                                                                                    |
| ПК 4        | Способен выявлять рыночные возможности и проводить мероприятия по укреплению и развитию материально-технической базы физкультурно-спортивной организации                                                                   |
| ОПК-1       | Способен решать профессиональные задачи на основе знаний экономической, организационной и управленческой теории                                                                                                            |
| ОПК-4       | Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций                                                                      |

### Сопоставление описания квалификации в профессиональном стандарте с требованиями к результатам подготовки по ФГОС

| <b>Результаты обучения (компетенции)</b>                                                                                                                                                                                        | <b>Профессиональный стандарт<br/>«Руководитель организации (подразделения организации), осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта»</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ФГОС ВО</b>                                                                                                                                                                                                                  | <b>Должен уметь</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>Должен знать</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| ПК 1 Способен руководить деятельностью организации (подразделения организации), осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта, включая проведение физкультурно-оздоровительной и спортивно-массовой работы | Организовывать работу и взаимодействие всех структурных подразделений для реализации планов и проведения физкультурно-оздоровительной, и (или) физкультурно-массовой, и (или) тренировочной, и (или) соревновательной деятельности и воспитательной работы клуба, или организации, или общества, или объединения<br>Анализировать деятельность клуба, или организации, или общества, или объединения по виду (видам) спорта с учетом внутренних и внешних факторов для планирования деятельности и разработки программ | Требования законодательства Российской Федерации к соблюдению порядка сбора и защиты персональных данных<br>Требования законодательства Российской Федерации к обеспечению информационной безопасности<br>Законодательство Российской Федерации в сфере физической культуры и спорта<br>Законодательство Российской Федерации в сфере ответственности физических, юридических лиц за нарушение требований по антидопингу<br>Законодательство Российской Федерации в сфере |

| Результаты обучения (компетенции)                        | Профессиональный стандарт<br>«Руководитель организации (подразделения организации), осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта»                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ФГОС ВО                                                  | Должен уметь                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Должен знать                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                                          | <p>Использовать методики краткосрочного и долгосрочного планирования</p> <p>Разрабатывать и согласовывать планы и программы физкультурно-оздоровительной и (или) физкультурно-массовой, тренировочной и соревновательной деятельности клуба, или организации, или общества, или объединения по виду (видам) спорта с учетом календарей проведения муниципальных, региональных, всероссийских, международных спортивных мероприятий</p> <p>Планировать работу по направлениям деятельности (воспитательная, антидопинговая работа, материально-техническое, медико-биологическое обеспечение) с учетом специфики вида (видам) спорта</p> <p>Обеспечивать выполнение требований законодательства Российской Федерации по организации и проведению физкультурно-оздоровительных, физкультурно-массовых, тренировочных, соревновательных, воспитательных, антидопинговых мероприятий</p> <p>Разъяснять антидопинговые правила</p> <p>Соблюдать профессионально-этические требования делового общения</p> <p>Организовывать оказание первой помощи до оказания медицинской помощи</p> | <p>регулирования трудовых отношений в области физической культуры и спорта</p> <p>Законодательство Российской Федерации в сфере управления и организации работы по антидопинговому обеспечению</p> <p>Законодательство Российской Федерации в сфере формирования требований, правил и стандартов в области антидопинга</p> <p>Всемирный антидопинговый кодекс</p> <p>Международные антидопинговые правила и стандарты</p> <p>Система антидопингового администрирования и менеджмента</p> <p>Документы национальной антидопинговой организации</p> <p>Документы региональной антидопинговой организации</p> <p>Стандарты допинг-контроля в спорте, включая адаптивный спорт</p> <p>Процедуры допинг-контроля в спорте, включая адаптивный спорт</p> <p>Алгоритм допинг-контроля во время соревнований и во внесоревновательный период</p> <p>Меры ответственности и санкции за нарушение антидопинговых правил</p> |
| ОПК 5 Способен использовать при решении профессиональных | <p>Пользоваться цифровыми технологиями при выполнении работы</p> <p>Использовать электронное,</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <p>Требования законодательства РФ к обеспечению информационной безопасности</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

| Результаты обучения (компетенции)                                                                                                                                                                                                                                                                | Профессиональный стандарт<br>«Руководитель организации (подразделения организации), осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта»                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ФГОС ВО                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Должен уметь                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Должен знать                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ<br>ОПК 6 Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности | цифровое и коммуникационное оборудование<br>Применять цифровую коммуникацию с соблюдением требований информационной безопасности и защиты персональных данных<br>Осуществлять формирование данных в информационных системах<br>Пользоваться поисковыми, справочными, аналитическими системами, информационными ресурсами, базами данных и цифровыми сервисами<br>Контролировать качество и состав информационного контента с учетом ограничений и требований законодательства Российской Федерации в отношении рекламы<br>Основы информационных технологий в профессиональной деятельности | Основы информационных технологий в профессиональной деятельности<br>Порядок разработки, согласования и размещения информационного, рекламного контента<br>Цифровые средства коммуникации для проведения работы<br>Технология работы с поисковыми системами, информационными ресурсами, базами данных и цифровыми сервисами<br>Правила работы с аналитическими, справочными правовыми системами<br>Порядок использования электронных и технических устройств для обеспечения трудовых процессов |
| ПК 2 Способен к введению организационных и распорядительных документов, необходимых для функционирования организации (подразделения организации), осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта                                                                             | Разрабатывать локальные нормативные акты организации, необходимые для обеспечения физкультурно-оздоровительной, и (или) физкультурно-спортивной, и (или) воспитательной работы клуба, или организации, или общества, или объединения, в том числе с применением информационных систем<br>Вести отчетную документацию по управлению планированием деятельности клуба, или организации, или общества, или объединения                                                                                                                                                                        | Требования к оформлению, реквизитам, порядок разработки и утверждения локальных нормативных актов Российской Федерации в сфере регулирования трудовых отношений в области физической культуры и спорта                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| ПК 3 Способен планировать, организовывать и контролировать работу персонала организации, осуществляющей                                                                                                                                                                                          | Разрабатывать и внедрять локальные нормативные акты по обеспечению основной деятельности организации, по кадровым вопросам, мотивации и стимулированию персонала<br>Планировать и обеспечивать                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Основы управления персоналом, включая принципы нормирования труда, оценки и мотивации персонала, организации оплаты труда                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

| Результаты обучения (компетенции)                                                                                                                                                                                                                   | Профессиональный стандарт<br>«Руководитель организации (подразделения организации), осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта»                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ФГОС ВО                                                                                                                                                                                                                                             | Должен уметь                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Должен знать                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| деятельность в области физической культуры и спорта                                                                                                                                                                                                 | <p>организацию мероприятий по развитию персонала</p> <p>Обеспечивать мероприятия по привлечению кадров по виду (видам) спорта</p> <p>Утверждать персональные графики работников клуба, или организации, или общества, или объединения</p> <p>Обеспечивать безопасные условия работы персонала клуба, или организации, или общества, или объединения, включая пожарную безопасность</p> <p>Контролировать соблюдение требований охраны труда работниками клуба, или организации, или общества, или объединения и выполнение ими профессионально-этических требований</p> <p>Проводить собеседования и отбор персонала для проведения физкультурно-оздоровительной, и (или) физкультурно-массовой, и (или) тренировочной, и (или) соревновательной деятельности по виду (видам) спорта</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <p>ПК 4 Способен выявлять рыночные возможности и проводить мероприятия по укреплению и развитию материально-технической базы физкультурно-спортивной орган</p> <p>ОПК 1 Способен решать профессиональные задачи на основе знаний экономической,</p> | <p>Рассчитывать достаточность и необходимость персонала, материально-технических ресурсов для обеспечения выполнения планов работы клуба, или организации, или общества, или объединения</p> <p>Анализировать данные финансовой, статистической отчетности и принимать решения по формированию бюджета клуба, или организации, или общества, или объединения</p> <p>Выполнять анализ расходов и контролировать исполнение планов расходов с учетом утвержденных бюджетов клуба,</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <p>Экономика физической культуры и спорта</p> <p>Методы организации планирования, бюджетирования и порядок финансирования работы клуба, или организации, или общества, или объединения</p> <p>Принципы и методы контроля расходов</p> <p>Состав бизнес-процессов физкультурной и спортивной деятельности</p> <p>Система управления бизнес-процессами физкультурной и спортивной деятельности</p> |

| Результаты обучения (компетенции)                                                                                                                                                                      | Профессиональный стандарт<br>«Руководитель организации (подразделения организации), осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта»                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| ФГОС ВО                                                                                                                                                                                                | Должен уметь                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Должен знать |
| организационной и управленческой теории<br>ОПК 4 Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций | или организации, или общества, или объединения<br>Оценивать экономическую эффективность решений по изменению планов физкультурно-оздоровительной, и (или) физкультурно-массовой, и (или) тренировочной, и (или) соревновательной деятельности клуба, или организации, или общества, или объединения<br>Вести контроль расходов бюджетов клуба, или организации, или общества, или объединения с учетом исполнения планов, программ<br>Формировать систему целевых показателей эффективности деятельности работников клуба, или организации, или общества, или объединения в соответствии со стратегическими и тактическими задачами |              |

Формирование структуры дополнительной профессиональной программы основано на перечне компетенций, совершенствующихся в результате освоения программы

| Вид деятельности                             | Результаты обучения (компетенции, ФГОС ВО)                                                                                                                                                                               | Умения и знания профессиональный стандарт                                                                                                                                                                                    | Учебные темы программы                                                                                                                                                                                                 |
|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                                            | 2                                                                                                                                                                                                                        | 3                                                                                                                                                                                                                            | 4                                                                                                                                                                                                                      |
| <i>Спортивно-управленческая деятельность</i> | ПК 1 Способен руководить деятельностью организации (подразделения организации), осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта, включая проведение физкультурно-оздоровительной и спортивно-массовой | <b>Должен уметь:</b><br>Организовывать работу и взаимодействие всех структурных подразделений для реализации планов и проведения физкультурно-оздоровительной, и (или) физкультурно-массовой, и (или) тренировочной, и (или) | Законодательство РФ в области физической культуры и спорта<br>Система антидопингового обеспечения в спорте, включая адаптивный спорт<br>Этика и психология менеджмента в спорте<br>Основы спортивной медицины и первой |

| <b>Вид деятельности</b> | <b>Результаты обучения (компетенции, ФГОС ВО)</b> | <b>Умения и знания профессиональный стандарт</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>Учебные темы программы</b>                          |
|-------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| 1                       | 2                                                 | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 4                                                      |
|                         | работы                                            | <p>соревновательной деятельности и воспитательной работы клуба, или организации, или общества, или объединения</p> <p>Анализировать деятельность клуба, или организации, или общества, или объединения по виду (видам) спорта с учетом внутренних и внешних факторов для планирования деятельности и разработки программ</p> <p>Использовать методики краткосрочного и долгосрочного планирования</p> <p>Разрабатывать и согласовывать планы и программы физкультурно-оздоровительной и (или) физкультурно-массовой, тренировочной и соревновательной деятельности клуба, или организации, или общества, или объединения по виду (видам) спорта с учетом календарей проведения муниципальных, региональных, всероссийских, международных спортивных мероприятий</p> <p>Планировать работу по направлениям деятельности</p> | <p>помощи</p> <p>Спортивный менеджмент и маркетинг</p> |

| Вид деятельности | Результаты обучения (компетенции, ФГОС ВО) | Умения и знания профессиональный стандарт                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Учебные темы программы |
|------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| 1                | 2                                          | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 4                      |
|                  |                                            | <p>(воспитательная, антидопинговая работа, материально-техническое, медико-биологическое обеспечение) с учетом специфики вида (видам) спорта</p> <p>Обеспечивать выполнение требований законодательства РФ по организации и проведению физкультурно-оздоровительных, физкультурно-массовых, тренировочных, соревновательных, воспитательных, антидопинговых мероприятий</p> <p>Разъяснять антидопинговые правила</p> <p>Соблюдать профессионально-этические требования делового общения</p> <p>Организовывать оказание первой помощи до оказания медицинской помощи</p> <p><b>Должен знать:</b></p> <p>Требования законодательства РФ к соблюдению порядка сбора и защиты персональных данных</p> <p>Требования законодательства РФ к обеспечению информационной безопасности</p> |                        |

| Вид деятельности | Результаты обучения (компетенции, ФГОС ВО) | Умения и знания профессиональный стандарт                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Учебные темы программы |
|------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| 1                | 2                                          | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 4                      |
|                  |                                            | <p>Законодательство РФ в сфере физической культуры и спорта</p> <p>Законодательство РФ в сфере ответственности физических, юридических лиц за нарушение требований по антидопингу</p> <p>Законодательство РФ в сфере регулирования трудовых отношений в области физической культуры и спорта</p> <p>Законодательство РФ в сфере управления и организации работы по антидопинговому обеспечению</p> <p>Законодательство РФ в сфере формирования требований, правил и стандартов в области антидопинга</p> <p>Всемирный антидопинговый кодекс</p> <p>Международные антидопинговые правила и стандарты</p> <p>Система антидопингового администрирования и менеджмента</p> <p>Документы национальной антидопинговой организации</p> <p>Документы региональной антидопинговой организации</p> |                        |

| Вид деятельности                      | Результаты обучения (компетенции, ФГОС ВО)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Умения и знания профессиональный стандарт                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Учебные темы программы                                                                                 |
|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                                     | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 4                                                                                                      |
|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <p>Стандарты допинг-контроля в спорте, включая адаптивный спорт</p> <p>Процедуры допинг-контроля в спорте, включая адаптивный спорт</p> <p>Алгоритм допинг-контроля во время соревнований и во внесоревновательный период</p> <p>Меры ответственности и санкции за нарушение антидопинговых правил</p>                                                                                                                        |                                                                                                        |
| Спортивно-управленческая деятельность | <p>ОПК 5 Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ</p> <p>ОПК 6 Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности</p> | <p><b>Должен уметь:</b></p> <p>Пользоваться цифровыми технологиями при выполнении работы</p> <p>Использовать электронное, цифровое и коммуникационное оборудование</p> <p>Применять цифровую коммуникацию с соблюдением требований информационной безопасности и защиты персональных данных</p> <p>Осуществлять формирование данных в информационных системах</p> <p>Пользоваться поисковыми, справочными, аналитическими</p> | Информационно-коммуникационные технологии в условиях цифровизации в сфере физической культуры и спорта |

| Вид деятельности | Результаты обучения (компетенции, ФГОС ВО) | Умения и знания профессиональный стандарт                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Учебные темы программы |
|------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| 1                | 2                                          | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 4                      |
|                  |                                            | <p>системами, информационными ресурсами, базами данных и цифровыми сервисами</p> <p>Контролировать качество и состав информационного контента с учетом ограничений и требований законодательства Российской Федерации в отношении рекламы</p> <p>Основы информационных технологий в профессиональной деятельности</p> <p><b>Должен знать:</b></p> <p>Требования законодательства РФ к обеспечению информационной безопасности</p> <p>Основы информационных технологий в профессиональной деятельности</p> <p>Порядок разработки, согласования и размещения информационного, рекламного контента</p> <p>Цифровые средства коммуникации для проведения работы</p> <p>Технология работы с поисковыми системами, информационными ресурсами, базами данных и цифровыми сервисами</p> <p>Правила работы с аналитическими,</p> |                        |

| Вид деятельности                      | Результаты обучения (компетенции, ФГОС ВО)                                                                                                                                                                           | Умения и знания профессиональный стандарт                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Учебные темы программы                                                             |
|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                                     | 2                                                                                                                                                                                                                    | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 4                                                                                  |
|                                       |                                                                                                                                                                                                                      | справочными правовыми системами<br>Порядок использования электронных и технических устройств для обеспечения трудовых процессов                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                    |
| Спортивно-управленческая деятельность | ПК 2 Способен к введению организационных и распорядительных документов, необходимых для функционирования организации (подразделения организации), осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта | <b>Должен уметь:</b><br>Разрабатывать локальные нормативные акты организации, необходимые для обеспечения физкультурно-оздоровительной, и (или) физкультурно-спортивной, и (или) воспитательной работы клуба, или организации, или общества, или объединения, в том числе с применением информационных систем<br>Вести отчетную документацию по управлению планированием деятельности клуба, или организации, или общества, или объединения<br><b>Должен знать:</b><br>Требования к оформлению, реквизитам, порядок разработки и утверждения локальных нормативных актов | Документирование в управленческой деятельности физкультурно-спортивной организации |
| Спортивно-управленческая деятельность | ПК 3 Способен планировать, организовывать и                                                                                                                                                                          | <b>Должен уметь:</b><br>Разрабатывать и внедрять локальные                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Управление трудовыми ресурсами в теории                                            |

| <b>Вид деятельности</b> | <b>Результаты обучения (компетенции, ФГОС ВО)</b>                                                               | <b>Умения и знания профессиональный стандарт</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>Учебные темы программы</b>                   |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| 1                       | 2                                                                                                               | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 4                                               |
|                         | контролировать работу персонала организации, осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта | нормативные акты по обеспечению основной деятельности организации, по кадровым вопросам, мотивации и стимулированию персонала<br>Планировать и обеспечивать организацию мероприятий по развитию персонала<br>Обеспечивать мероприятия по привлечению кадров по виду (видам) спорта<br>Утверждать персональные графики работников клуба, или организации, или общества, или объединения<br>Обеспечивать безопасные условия работы персонала клуба, или организации, или общества, или объединения, включая пожарную безопасность<br>Контролировать соблюдение требований охраны труда работниками клуба, или организации, или общества, или объединения и выполнение ими профессионально-этических требований | и практике современного спортивного менеджмента |

| Вид деятельности                        | Результаты обучения (компетенции, ФГОС ВО)                                                                                                                                                                                                                                                 | Умения и знания профессиональный стандарт                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Учебные темы программы                                                                                  |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                                       | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 4                                                                                                       |
|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <p>Проводить собеседования и отбор персонала для проведения физкультурно-оздоровительной, и (или) физкультурно-массовой, и (или) тренировочной, и (или) соревновательной деятельности по виду (видам) спорта</p> <p><b>Должен знать:</b><br/>Законодательство РФ в сфере регулирования трудовых отношений в области физической культуры и спорта<br/>Основы управления персоналом, включая принципы нормирования труда, оценки и мотивации персонала, организации оплаты труда</p> |                                                                                                         |
| <i>Предпринимательская деятельность</i> | <p>ПК 4 Способен выявлять рыночные возможности и проводить мероприятия по укреплению и развитию материально-технической базы физкультурно-спортивной организации</p> <p>ОПК 1 Способен решать профессиональные задачи на основе знаний экономической, организационной и управленческой</p> | <p><b>Должен уметь:</b><br/>Рассчитывать достаточность и необходимость персонала, материально-технических ресурсов для обеспечения выполнения планов работы клуба, или организации, или общества, или объединения<br/>Анализировать данные финансовой, статистической отчетности и принимать решения</p>                                                                                                                                                                           | <p>Экономические аспекты в сфере физической культуры и спорта<br/>Спортивный менеджмент и маркетинг</p> |

| <b>Вид деятельности</b> | <b>Результаты обучения (компетенции, ФГОС ВО)</b>                                                                                                                     | <b>Умения и знания профессиональный стандарт</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>Учебные темы программы</b> |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| 1                       | 2                                                                                                                                                                     | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 4                             |
|                         | теории<br>ОПК 4 Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций | по формированию бюджета клуба, или организации, или общества, или объединения<br>Выполнять анализ расходов и контролировать исполнение планов расходов с учетом утвержденных бюджетов клуба, или организации, или общества, или объединения<br>Оценивать экономическую эффективность решений по изменению планов физкультурно-оздоровительной, и (или) физкультурно-массовой, и (или) тренировочной, и (или) соревновательной деятельности клуба, или организации, или общества, или объединения<br>Вести контроль расходов бюджетов клуба, или организации, или общества, или объединения с учетом исполнения планов, программ<br>Формировать систему целевых показателей эффективности деятельности работников клуба, или организации, или общества, или объединения в |                               |

| Вид деятельности | Результаты обучения (компетенции, ФГОС ВО) | Умения и знания профессиональный стандарт                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Учебные темы программы |
|------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| 1                | 2                                          | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 4                      |
|                  |                                            | соответствии со стратегическими и тактическими задачами<br><b>Должен знать:</b><br>Экономика физической культуры и спорта<br>Методы организации планирования, бюджетирования и порядок финансирования работы клуба, или организации, или общества, или объединения<br>Принципы и методы контроля расходов<br>Состав бизнес-процессов физкультурной и спортивной деятельности<br>Система управления бизнес-процессами физкультурной и спортивной деятельности |                        |

#### 4. ТРЕБОВАНИЯ К УРОВНЮ ПОДГОТОВКИ ПОСТУПАЮЩЕГО НА ОБУЧЕНИЕ, НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ

Лица, желающие освоить дополнительную профессиональную программу, должны иметь высшее образование. Наличие указанного образования должно подтверждаться документом государственного или установленного образца.

## 5. СТРУКТУРА ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ

### 5.1. Учебный план

Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации «Спортивный менеджмент» состоит из следующих блоков:

**Блок 1. «Модули»**, который включает темы:

*Тема 1. Законодательство Российской Федерации в области физической культуры и спорта*

Система законодательства российской федерации о физической культуре и спорте: основные положения, принципы. Нормативно-правовая база в сфере физической культуры и спорта. Федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации», Приказы Министерства спорта Российской Федерации.

Нормативно-правовые основы международного спортивного движения. *Международная хартия физического воспитания и спорта*. Олимпийская хартия Международного олимпийского комитета (МОК). Спортивная хартия Европы. Европейский манифест «Молодые люди и спорт». Декларация участников европейской конференции «Спорт и местное управление».

*Тема 2. Система антидопингового обеспечения в спорте, включая адаптивный спорт*

Понятие «допинг». исторические данные о применении допингов. Классификация допинговых средств и методов, их краткая характеристика. Стимуляторы. Антидопинговая политика и ее реализация. Международные стандарты. Всемирный антидопинговый кодекс. Международный стандарт управления результатами (ISRM). Международный стандарт тестирования и расследования. Международный стандарт защиты конфиденциальности и личной информации (ISPPPI). Международный стандарт образования (ISE). Независимая Национальная антидопинговая организация РУСАДА. Направления деятельности.

Международные антидопинговые правила. Основные термины и определения, имеющие отношение к допинг-контролю. Антидопинговая организация (АДО). Программы допинг-контроля, соревновательное и внесоревновательное тестирование. Процедуры допинг-контроля, АДАМС – Система антидопингового администрирования и менеджмента. Биологический паспорт спортсмена (БСП). Запрещённый список веществ и методов. Система антидопингового обеспечения в адаптивном спорте.

*Тема 3. Этика и психология менеджмента в спорте*

Этика менеджмента в спорте. Базисные понятия предмета, структуры и функций этики. Содержание этических категорий. Особенности профессиональной этики. Этические принципы и нормы предпринимательской этики. Основные категории этики в физической культуре и спортивном менеджменте. Психология менеджмента в спорте. Психология менеджмента. Личность руководителя в системе управления.

Психологические аспекты лидерства и руководства. Лидерство и руководство – сравнительная характеристика. Лидерские черты, мотивации и поведение. Виды лидерства и типы лидера. Стили руководства. Социально-психологические аспекты управленческой деятельности. Понятие «социально-психологический климат». Факторы формирования социально-психологического климата. Показатель социально-психологического климата и его диагностика. Пути регуляции социально-психологического климата. Психофизиологические основы организации трудовой деятельности. Утомление и усталость. Работоспособность человека. Половозрастные особенности человека и их учет в организации трудовой деятельности. Производственные стрессы, профессиональные кризисы, профессиональные деформации личности.

#### *Тема 4. Основы спортивной медицины и первой помощи*

Основы спортивной медицины. Цели и задачи спортивной медицины. Врачебный контроль. Врачебно-физкультурный диспансер (ВФД). Медицинская помощь лицам, занимающимся физической культурой и спортом. Виды обследований в процессе тренировочных занятий. Первичное и ежегодное углубленные медицинские обследования. Дополнительное медицинское обследование. Этапное обследование. Текущее обследование. Срочное обследование. Организация первичного и ежегодных углубленных медицинских обследований. Допуск к занятиям на спортивно-оздоровительном этапе. Организация этапного обследования. Организация текущего обследования. Организация срочного обследования. Врачебно-педагогические наблюдения (ВПН). Срочный тренировочный эффект. Оперативные обследования. Методы врачебно-педагогических наблюдений. Примеры ведения таблицы дневника самоконтроля. Медицинские группы детей для занятий по физической культуре. Правила определения медицинских групп для занятий несовершеннолетними физической культурой.

Основы первой медицинской помощи. Общие правила оказания первой доврачебной помощи. Диагностика и приемы оказания первой помощи при неотложных состояниях. Комплекс сердечно-легочной реанимации и показания к ее применению. Характеристика детского травматизма. Меры профилактики травм и первая помощь при них.

#### *Тема 5. Экономические аспекты в сфере физической культуры и спорта*

Материально-техническая база отрасли физической культуры и спорта. Модели развития физической культуры и спорта. Источники финансирования. Бюджетное финансирование. Внебюджетное финансирование ФкиС. Самофинансирование. Некоммерческие ФСО. Спонсорство как внебюджетный источник материального обеспечения ФкиС.

Планирование и экономический анализ финансово-хозяйственной деятельности физкультурно-спортивной организации. Формы и объекты экономического анализа. Основные методы экономического анализа. Метод сравнения. Метод группировки. Метод стандартизации структур. Критерии

эффективности физкультурно-спортивной деятельности. Трудовые ресурсы отрасли физической культуры и спорта. Экономические ресурсы. Ресурсы организации. НСОТ для учреждений спорта. Порядок и условия оплаты труда работников. Особенности порядка и условий оплаты труда тренеров-преподавателей. Порядок и условия установления выплат стимулирующего характера. Выплаты за интенсивность и высокие результаты работы. Порядок и условия установления выплат компенсационного характера. Особенности налогообложения физкультурно-спортивных организаций. Сходства и различия налога и сбора.

#### *Тема 7. Спортивный менеджмент и маркетинг*

Физическая культура и спорт как отрасль и объект менеджмента. Специфика управленческого труда. Школы управления. Современные концепции и подходы в управлении. Научный подход в управлении. Становление и современное состояние системы подготовки спортивных менеджеров в России.

Спортивные организации как объект менеджмента. Понятие «организация». Менеджер в спортивной организации: типовые требования к профессиональным качествам. Профессиональные стандарты руководителя физкультурно-спортивной организации, тренера и спортсмена. Современные принципы спортивного менеджмента. Типология физкультурных и спортивных организаций. Иерархия отраслевого управления. Организационно-правовые формы физкультурных и спортивных организаций. Коммерческие и некоммерческие организации. Учреждение физкультурно-спортивной организации.

Цели, функции, методы спортивного менеджмента. Понятие, виды целей. Древо целей в спортивном менеджменте. Функции спортивного менеджмента. Методы спортивного менеджмента. Экономические методы спортивного менеджмента. Организационно-административные методы спортивного менеджмента. Социально-психологические методы спортивного менеджмента. Общие методы.

Государственные и негосударственные органы управления отраслью физической культуры и спорта. Государственные органы общей компетенции. Государственные органы специальной компетенции. Министерство спорта Российской Федерации. Комитеты, министерства и департаменты по ФКиС субъектов Федерации. Олимпийский комитет России.

Информационное обеспечение менеджмента в физкультурных и спортивных организациях. Физкультурно-управленческая информация. Управленческая документация.

Спортивный маркетинг. Принципиальные особенности спортивного маркетинга. Функции спортивного маркетинга. Инструменты, применяемые в спортивном маркетинге. Знания, необходимые спортивному маркетологу. Основные участники индустрии спорта. Основные этапы спортивного маркетинга. Среда маркетинга. Факторы маркетинговой среды организации. Ситуационный, или «SWOT (CBOT) анализ».

## *Тема 8. Управление трудовыми ресурсами в теории и практике современного спортивного менеджмента*

Управление персоналом: основные принципы, методы и подходы. Оценка эффективности работы по управлению персоналом. Факторы эффективного использования трудовых ресурсов. Службы управления персоналом и их функции. Определение потребности в персонале. Общие подходы к определению численности персонала. Совершенствование структуры трудового процесса. Нормирование труда и его значение для оптимизации численности персонала. Методы нормирования труда.

Содержание работы по управлению персоналом организации. Организация процесса найма персонала. Отбор сотрудников. Профессиональное развитие и обучение персонала. Управление трудовой адаптацией. Управление мотивацией работников. Управление конфликтами. Управление карьерой персонала. Планирование и развитие карьеры в современной системе управления.

## *Тема 9. Документирование в управленческой деятельности физкультурно-спортивной организации*

Основы документационного обеспечения управления. Делопроизводство. Организация работы с документами. Номенклатура дел ДОУ. Составление и оформление документов личного характера. Организационно-распорядительная документация. Организационные документы. Договор. Трудовой договор. Должностная инструкция. Работа с документацией. Понятие реквизита, формуляра, образца. Реквизиты документа.

Организация делопроизводства в организации. Основные принципы работы с документами. Документооборот. Работа с входящими документами. Работа с исходящими документами. Работа с внутренними документами. Регистрация документов. Контроль исполнения документов. Номенклатура дел. Оперативное хранение дел. Экспертиза ценности документов. Подготовка дел к передаче в архив. Работа с конфиденциальными документами.

## *Тема 10. Информационно-коммуникационные технологии в условиях цифровизации в сфере физической культуры и спорта*

Понятия и предпосылки развития информационного обеспечения спорта. Информационные технологии. Информатизация физкультуры и спорта. Средства информационных и коммуникационных технологий в физической культуре и спорте. Основные направления использования информационных технологий в физической культуре и спорте. Программно-педагогические средства в физической культуре и спорте. Электронные учебные пособия. Информационно-коммуникационная физкультурная среда. Всемирная мультимедийная среда. Технические средства, сети и системы телекоммуникации. Тренировочное приспособление. Классификация тренажеров и технических средств, применяемых в спорте. Обзор современных информационных технологий в спорте. Компьютерная графика, видео- и аудиоматериалы. Программы для создания мультимедиа обучающихся

аудио-, видеоматериалов в физической культуре и спорте. Технологии сбора и обработки информации в спортивной подготовке. Криотерапия. 3D модели тела и мышц. VR-технологии.

**Блок 2. «Итоговая аттестация»**, включающий итоговое тестирование.

Учебный план включает (приложение А):

- перечень модулей;
- количество часов (трудоемкость) по модулям. Трудоемкость включает все виды аудиторной и самостоятельной работы обучающегося и время, отводимое на контроль качества освоения слушателем программы;
- виды учебных занятий (лекции, практические занятия);
- формы контроля знаний, в том числе промежуточный и итоговый контроль.

## **5.2. Календарный график учебного процесса**

В календарном графике учебного процесса (приложение Б) указывается последовательность и распределение по периодам обучения учебных тем программы.

# **6. ОРГАНИЗАЦИОННО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ**

## **6.1. Учебно-методическое и информационное обеспечение образовательного процесса реализации дополнительной профессиональной программы**

Учебно-методические и информационные ресурсы института обеспечивают проведение занятий (лекций, семинарских и практических занятий).

Реализация дополнительной профессиональной программы повышения квалификации «Спортивный менеджмент» обеспечивается учебно-методическими и информационными ресурсами:

- библиотека;
- электронно-библиотечная система;
- информационно-справочная система «Консультант плюс»;
- ресурсы Интернет;
- учебно-методическое обеспечение.

### **Рекомендуемая литература:**

#### **Основная:**

1. Айзман, Р. И., Основы медицинских знаний : учебное пособие / Р. И. Айзман, И. В. Омельченко. — Москва : КноРус, 2022. — 243 с. — ISBN 978-5-406-10166-7. — URL: <https://book.ru/book/944673>

2. Андриянова, Е. Ю. Спортивная медицина : учебное пособие для вузов / Е. Ю. Андриянова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 341 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17434-2. — URL : <https://urait.ru/bcode/543200>

3. Буянова, М. О. Спортивное право. Общая теория : учебник для вузов / М. О. Буянова. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 154 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10052-5. — URL : <https://urait.ru/bcode/541705>

4. Горелов, Н. А. Развитие информационного общества: цифровая экономика : учебное пособие для вузов / Н. А. Горелов, О. Н. Кораблева. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 241 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10039-6. — URL : <https://urait.ru/bcode/515661>

5. Ериков, В. М., Спортивная медицина : учебно-методическое пособие / В. М. Ериков, А. А. Никулин. — Москва : Русайнс, 2023. — 123 с. — ISBN 978-5-466-02189-9. — URL: <https://book.ru/book/947564>

6. Ильин, В. А. Психология лидерства : учебник для вузов / В. А. Ильин. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 311 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01559-1. — URL: <https://urait.ru/bcode/536045>

7. Казакевич, Т. А. Документоведение. Документационный сервис : учебник и практикум для вузов / Т. А. Казакевич, А. И. Ткалич. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 167 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06273-1. — URL: <https://urait.ru/bcode/513649>

8. Карпов, А. В. Психология менеджмента : учебник для вузов / А. В. Карпов. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 481 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10026-6. — URL : <https://urait.ru/bcode/538775>

9. Коленько, С. Г. Менеджмент в сфере культуры и искусства : учебник и практикум для вузов / С. Г. Коленько. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 370 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01521-8. — URL : <https://urait.ru/bcode/536499>

10. Корнеев, И. К. Документирование управленческой деятельности : учебник для вузов / И. К. Корнеев, А. В. Пшенко, В. А. Машурцев. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 438 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16001-7. — URL : <https://urait.ru/bcode/523610>

11. Криличевский, В. И., Основы педагогической и спортивной этики. : учебник / В. И. Криличевский, Э. И. Белгородцева, Н. В. Кожевникова, ; под ред. В. И. Криличевского. — Москва : КноРус, 2023. — 286 с. — ISBN 978-5-406-10818-5. — URL: <https://book.ru/book/947516>

12. Масалова, Ю. А. Инновационный менеджмент в управлении персоналом : учебное пособие для вузов / Ю. А. Масалова. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 191 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13908-2. — URL : <https://urait.ru/bcode/543996>

13. Мелёхин, А. В. Правовое регулирование физической культуры и спорта : учебник для бакалавриата и магистратуры / А. В. Мелёхин. —

Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 479 с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-3811-1. — URL : <https://urait.ru/bcode/488328>

14. Мелёхин, А. В. Правовое регулирование физической культуры и спорта : учебник для бакалавриата и магистратуры / А. В. Мелёхин. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 479 с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-3811-1. — URL : <https://urait.ru/bcode/488328>

15. Мяконьков, В. Б. Спортивный маркетинг : учебник для вузов / В. Б. Мяконьков, Т. В. Копылова, Н. М. Егорова ; под общей редакцией В. Б. Мяконькова. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 284 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12861-1. — URL : <https://urait.ru/bcode/542630>

16. Первая медицинская и доврачебная помощь : учебное пособие / В. И. Оскретков, А. Р. Андреасян, Д. В. Балацкий [и др.] ; под ред. В. И. Оскреткова. — Москва : КноРус, 2023. — 319 с. — ISBN 978-5-406-11262-5. — URL: <https://book.ru/book/950071>

17. Психология физической культуры и спорта : учебник и практикум для вузов / А. Е. Ловягина, Н. Л. Ильина, С. В. Медников, Е. Е. Хвацкая ; под редакцией А. Е. Ловягиной. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 609 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17746-6. — URL : <https://urait.ru/bcode/536546>

18. Пугачев, В. П. Управление персоналом организации : учебник и практикум для вузов / В. П. Пугачев. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 523 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16597-5. — URL : <https://urait.ru/bcode/540540>

19. Рубанович, В. Б. Врачебно-педагогический контроль при занятиях физической культурой : учебное пособие / В. Б. Рубанович. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 253 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07030-9. — URL : <https://urait.ru/bcode/538235>

20. Тертышник, М. И. Экономика организации : учебник и практикум для вузов / М. И. Тертышник. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 509 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16540-1. — URL : <https://urait.ru/bcode/541668>

21. Филиппов, С. С. Менеджмент физической культуры и спорта : учебник для вузов / С. С. Филиппов. — 6-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 255 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17692-6. — URL : <https://urait.ru/bcode/539184>

22. Чеботарев, А. В. Борьба с допингом : учебное пособие для вузов / А. В. Чеботарев. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 33 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14944-9. — URL: <https://urait.ru/bcode/543872>

23. Шимко, П. Д. Экономика : учебник и практикум для вузов / П. Д. Шимко. — 4-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт,

2024. — 436 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06769-9. — URL : <https://urait.ru/bcode/535713>

24. Экономика организации : учебник и практикум для вузов / Л. А. Чалдаева [и др.] ; под редакцией Л. А. Чалдаевой, А. В. Шарковой. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 344 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14485-7. — URL : <https://urait.ru/bcode/536763>

**Дополнительная:**

1. Буянова, М. О. Теория спортивного права : монография / М. О. Буянова. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 154 с. — (Актуальные монографии). — ISBN 978-5-534-10509-4. — URL : <https://urait.ru/bcode/541722>

2. Дерен, В. И. Экономика: экономическая теория и экономическая политика : учебник для вузов / В. И. Дерен. — 8-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 903 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18277-4. — URL : <https://urait.ru/bcode/534695>

3. Доврачебная помощь при неотложных состояниях : учебник и практикум для вузов / В. Р. Вебер [и др.]. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 155 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16396-4. — URL : <https://urait.ru/bcode/544910>

4. Документоведение : учебник и практикум для вузов / Л. А. Доронина [и др.] ; под редакцией Л. А. Дорониной. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 336 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15753-6. — URL : <https://urait.ru/bcode/511341>

5. Журнал «Учреждения физической культуры и спорта: бухгалтерский учет и налогообложение». — URL: <https://www.audarpress.ru/magazine/uchrezhdeniya-fizicheskoy-kul'tury-i-sporta-buhgalterskiy-uchet-i-nalogooblozhenie>

6. Иглин, А. В. Международное спортивное право и процесс : учебное пособие для вузов / А. В. Иглин. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 227 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12510-8. — URL : <https://urait.ru/bcode/543206>

7. Кадыков, В. А. Первая доврачебная помощь : учебное пособие для вузов / В. А. Кадыков, Е. М. Мохов, А. М. Морозов. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 244 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18079-4. — URL: <https://urait.ru/bcode/541881>

8. Камолов, С. Г. Цифровое государственное управление : учебник для вузов / С. Г. Камолов. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 336 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14992-0. — URL : <https://urait.ru/bcode/520044>

9. Капилевич, Л. В. Физиология человека. Спорт : учебное пособие для вузов / Л. В. Капилевич. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 159 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17065-8. — URL : <https://urait.ru/bcode/532314>

10. Левченко Г. Н., Зайцев О. С., Гарцев А. В. Алгоритм реализации финансирования проектов в сфере спорта // Актуальные исследования. 2020.

№15 (18). С. 97-101. URL: <https://apni.ru/article/1097-algoritm-realizatsii-finansirovaniya-proektov>

11. Лидс, М. А. Экономика спорта : учебник / М. А. Лидс, П. Алльмен, В. А. Мэтисон. — Москва : Дело РАНХиГС, 2021. — 576 с.

12. Маслова, В. М. Управление персоналом : учебник и практикум для вузов / В. М. Маслова. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 451 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15958-5. — URL : <https://urait.ru/bcode/535563>

13. Психология бизнеса : учебник для вузов / Н. Л. Иванова [и др.] ; под общей редакцией Н. Л. Ивановой, В. А. Штроо, Н. В. Антоновой. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 509 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17410-6. — URL : <https://urait.ru/bcode/535872>

14. Психология физической культуры и спорта : учебник и практикум для вузов / А. Е. Ловягина, Н. Л. Ильина, С. В. Медников, Е. Е. Хвацкая ; под редакцией А. Е. Ловягиной. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 609 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17746-6. — URL : <https://urait.ru/bcode/536546>

15. Селезнева, Е. В. Психология управления : учебник и практикум для вузов / Е. В. Селезнева. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 373 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-8378-4. — URL : <https://urait.ru/bcode/536247>

16. Собольников, В. В. Этика и психология делового общения : учебное пособие для вузов / В. В. Собольников, Н. А. Костенко ; под редакцией В. В. Собольникова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 202 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06415-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/540154>

17. Соломанидина, Т. О. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности : учебник и практикум для вузов / Т. О. Соломанидина, В. Г. Соломанидин. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 323 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01100-5. — URL : <https://urait.ru/bcode/535996>

18. Стеблецов, Е. А. Биомеханика : учебник для вузов / Е. А. Стеблецов, И. И. Болдырев, Е. С. Болдырева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 159 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16481-7. — URL: <https://urait.ru/bcode/543936>

19. Чернышова, Л. И. Этика, культура и этикет делового общения : учебное пособие для вузов / Л. И. Чернышова. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 158 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16621-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/537058>

20. Шамсувалеева, Э. Ш. Организация деятельности по предотвращению допинга в спорте : учебно-методическое пособие / Э. Ш. Шамсувалеева. — Казань : Поволжский ГУФКСиТ, 2022. — 57 с.

21. Шамсувалеева, Э. Ш. Основы антидопингового обеспечения : учебно-методическое пособие / Э. Ш. Шамсувалеева. — Казань : Поволжский ГУФКСиТ, 2022. — 130 с. Коноваленко, В. А. Психология менеджмента. Теория и практика : учебник для вузов / В. А. Коноваленко, М. Ю. Коноваленко, А. А. Соломатин. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 368 с.

#### **Интернет-ресурсы:**

1. Всемирное антидопинговое агентство - <http://wada-ama.org/>
2. Российское антидопинговое агентство РУСАДА - URL:<http://www.rusada.ru>
3. Компания «Консультант Плюс». - URL: <http://www.consultant.ru>
4. Электронная библиотечная система. — URL: <https://www.book.ru>
5. Электронная библиотека «Юрайт». - URL: <https://urait.ru>

### **6.2. Основные материально-технические условия реализации образовательного процесса**

Материально-технические ресурсы института обеспечивают проведение всех видов занятий (лекций, практических и семинарских, консультаций и т.п.).

Слушателям предоставлена возможность пользования оборудованными компьютерными классами с выходом в Интернет и доступом к справочной системе «Консультант плюс», а также возможность использования оргтехники (копиры, сканеры, принтеры). Для проведения лекций и семинаров с использованием активных форм и методов обучения учебные аудитории оборудованы аудиовизуальными техническими средствами.

| <b>Наименование специализированных аудиторий</b> | <b>Вид занятий</b>                                   | <b>Наименование оборудования, программного обеспечения</b>                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Лекционные аудитории                             | Лекции, практические занятия                         | Мультимедийное оборудование (проектор, экран, компьютер); магнитно-маркерная доска                                                                                                                                                                                                             |
| Электронная библиотека                           | Самостоятельная работа                               | Компьютер, интернет - высокоскоростные каналы доступа к электронной информационно-образовательной среде, серверное оборудование, обеспечивающее функционирование электронной информационно-образовательной среды (Microsoft Windows Server – Standard, Microsoft Office Communications Server) |
| Портал дистанционного обучения                   | Лекции, практические занятия, самостоятельная работа | Компьютер, интернет - высокоскоростные каналы доступа к электронной информационно-образовательной среде, серверное оборудование, обеспечивающее функционирование электронной информационно-образовательной среды (Microsoft Windows Server – Standard, Microsoft Office Communications Server) |

### **6.3. Кадровое обеспечение реализации дополнительной профессиональной программы**

Реализация дополнительной профессиональной программы повышения квалификации «Спортивный менеджмент» обеспечивается профессорско-преподавательским составом, удовлетворяющим следующим условиям:

- наличие высшего образования, соответствующего профилю преподаваемых дисциплин из числа штатных преподавателей и (или) привлеченных на условиях почасовой оплаты труда;
- наличие ученой степени и (или) значительного опыта практической деятельности в соответствующей сфере из числа штатных преподавателей и (или) привлеченных на условиях почасовой оплаты труда.

Организацию учебного процесса по реализации ДПП обеспечивает учебно-вспомогательный персонал структурного подразделения института – учебно-методический центр дополнительного профессионального образования Кубанского института профессионального образования.

## **7. ФОРМЫ АТТЕСТАЦИИ И ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ**

Учебным планом ДПП «Спортивный менеджмент», при реализации программы предусмотрен итоговый, промежуточный и текущий контроль знаний слушателей.

Текущий контроль осуществляется в ходе практических занятий в форме устного опроса слушателей, выполнения практических заданий, консультаций и обсуждений по вопросам учебного материала.

| <b>Формы контроля</b>  | <b>Содержание деятельности слушателей</b>                                                                             |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Текущий контроль       | Выполнение практических заданий, заданий самостоятельной работы, консультации по вопросам изучаемых тем, устный опрос |
| Промежуточный контроль | Тестирование                                                                                                          |
| Итоговый контроль      | Итоговое тестирование                                                                                                 |

Оценка качества освоения программы повышения квалификации «Спортивный менеджмент», осуществляется преподавателем по итогам изучения тем в форме тестирования по вопросам пройденного материала в соответствии с учебным планом программы. Для реализации ДПП учебным планом программы предусмотрено создание оценочных материалов.

Оценочные материалы по дополнительной профессиональной программе включают перечень вопросов итогового и промежуточного тестирования, и представлены в приложениях В, Г программы.

**Правообладатель программы:** Автономная некоммерческая профессиональная образовательная организация «Кубанский институт профессионального образования» (сокращенное наименование АНПОО «Кубанский ИПО»).

Разработано рабочей группой в составе:

*Рабочая группа:*

Методист УМЦ ДПО

Наймушина Л.М.

*Согласовано:*

Заместитель директора по  
дополнительному профессиональному  
образованию, к.тех. наук

Зуйко И.М.

АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ  
**«КУБАНСКИЙ ИНСТИТУТ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ»**  
(АНПОО «КУБАНСКИЙ ИПО»)

**Учебно-методический центр дополнительного профессионального образования**

УТВЕРЖДАЮ  
Директор АНПОО «Кубанский ИПО»

\_\_\_\_\_ О.Л. Шутов  
« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2025 г.

**УЧЕБНЫЙ ПЛАН**  
**дополнительной профессиональной программы**  
**повышение квалификации**  
**«СПОРТИВНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»**

**Цель:** формирование и развитие компетенций, позволяющих осуществлять управление деятельностью и развитием организации (подразделения организации), осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта

**Категория слушателей:** лица, имеющие высшее образование

**Сфера профессиональной деятельности:** физическая культуры и спорт

**Срок обучения:** 108 часов

**Режим занятий:** согласно графику учебного процесса

**Форма итоговой аттестации:** междисциплинарный экзамен (все формы)

| №<br>п/п | Наименование разделов и тем                                                                            | Общая<br>трудоем-<br>кость | В том числе |           |           |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------|-----------|-----------|
|          |                                                                                                        |                            | Лекции      | Практ.    | СР        |
| 1.       | Законодательство Российской Федерации в области физической культуры и спорта                           | 10                         | 6           | 2         | 2         |
| 2.       | Система антидопингового обеспечения в спорте, включая адаптивный спорт                                 | 12                         | 6           | 2         | 4         |
| 3.       | Этика и психология менеджмента в спорте                                                                | 10                         | 6           | 2         | 2         |
| 4.       | Основы спортивной медицины и первой помощи                                                             | 12                         | 6           | 2         | 4         |
| 5.       | Экономические аспекты в сфере физической культуры и спорта                                             | 12                         | 6           | 4         | 2         |
| 6.       | <i>Промежуточная аттестация</i>                                                                        | 1                          | -           | 1         | -         |
| 7.       | Спортивный менеджмент и маркетинг                                                                      | 14                         | 6           | 4         | 4         |
| 8.       | Управление трудовыми ресурсами в теории и практике современного спортивного менеджмента                | 12                         | 6           | 2         | 4         |
| 9.       | Документирование в управленческой деятельности физкультурно-спортивной организации                     | 12                         | 6           | 2         | 4         |
| 10.      | Информационно-коммуникационные технологии в условиях цифровизации в сфере физической культуры и спорта | 12                         | 6           | 2         | 4         |
| 11.      | <b>Итоговая аттестация (тестирование)</b>                                                              | <b>1</b>                   | <b>-</b>    | <b>1</b>  | <b>-</b>  |
|          | <b>ИТОГО:</b>                                                                                          | <b>108</b>                 | <b>54</b>   | <b>24</b> | <b>30</b> |

## КАЛЕНДАРНЫЙ ГРАФИК УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА

| №   | Наименование тем                                                                                       | Объем<br>нагрузки, ч | Учебные дни |      |       |    |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------|------|-------|----|
|     |                                                                                                        |                      | 1-5         | 6-11 | 12-17 | 18 |
| 1.  | Законодательство Российской Федерации в области физической культуры и спорта                           | 10                   |             |      |       |    |
| 2.  | Система антидопингового обеспечения в спорте, включая адаптивный спорт                                 | 12                   |             |      |       |    |
| 3.  | Этика и психология менеджмента в спорте                                                                | 10                   |             |      |       |    |
| 4.  | Основы спортивной медицины и первой помощи                                                             | 12                   |             |      |       |    |
| 5.  | Экономические аспекты в сфере физической культуры и спорта                                             | 12                   |             |      |       |    |
| 6.  | <i>Промежуточная аттестация</i>                                                                        | 1                    |             |      |       |    |
| 7.  | Спортивный менеджмент и маркетинг                                                                      | 14                   |             |      |       |    |
| 8.  | Управление трудовыми ресурсами в теории и практике современного спортивного менеджмента                | 12                   |             |      |       |    |
| 9.  | Документирование в управленческой деятельности физкультурно-спортивной организации                     | 12                   |             |      |       |    |
| 10. | Информационно-коммуникационные технологии в условиях цифровизации в сфере физической культуры и спорта | 12                   |             |      |       |    |
|     | <b>Итоговая аттестация (тестирование)</b>                                                              | <b>1</b>             |             |      |       |    |