

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Шутов Олег Леонтьевич
Должность: Директор
Дата подписания: 30.01.2025 10:30:12
Уникальный программный ключ:
2ee6ded937fc2877009a3b03e0f0a7f33d8083d5

АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ
«КУБАНСКИЙ ИНСТИТУТ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ»
(АНПОО «КУБАНСКИЙ ИПО»)

Учебно-методический центр дополнительного профессионального образования

УТВЕРЖДАЮ
Директор АНПОО «Кубанский ИПО»

_____ О.Л. Шутов
« ____ » _____ 2025 г.

**Дополнительная профессиональная программа
повышения квалификации
«СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ
В СФЕРЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА»**

72 часа

Краснодар, 2025 г.

СОДЕРЖАНИЕ

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ	3
1.1. Нормативные документы для разработки дополнительной профессиональной программы	3
1.2. Общая характеристика дополнительной профессиональной программы	4
1.3. Цель и планируемые результаты обучения	4
2. ХАРАКТЕРИСТИКА НОВОГО ВИДА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ТРУДОВЫХ ФУНКЦИЙ	5
2.1. Область профессиональной деятельности	5
2.2. Объекты профессиональной деятельности	5
2.3. Виды и задачи профессиональной деятельности	5
2.4. Характеристика квалификации выпускника в соответствии с профессиональным стандартом	5
3. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ	6
3.1. Перечень компетенций, формирующихся в результате освоения программы	6
4. ТРЕБОВАНИЯ К УРОВНЮ ПОДГОТОВКИ ПОСТУПАЮЩЕГО НА ОБУЧЕНИЕ, НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ	12
5. СТРУКТУРА ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ	13
5.1. Учебный план	13
5.2. Календарный график учебного процесса	14
6. ОРГАНИЗАЦИОННО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ	15
6.1. Учебно-методическое и информационное обеспечение образовательного процесса реализации дополнительной профессиональной программы	15
6.2. Основные материально-технические условия реализации образовательного процесса	20
6.3. Кадровое обеспечение реализации дополнительной профессиональной программы	21
7. ФОРМЫ АТТЕСТАЦИИ И ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ	22
ПРИЛОЖЕНИЯ:	
Приложение А. Учебный план	24
Приложение Б. Календарный график учебного процесса	26
Приложение В. Оценочные материалы для проведения промежуточной аттестации	27
Приложение Г. Оценочные материалы для проведения итоговой аттестации	29

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Дополнительная профессиональная программа (ДПП) повышения квалификации «Современные подходы к управлению в сфере физической культуры и спорта» представляет собой систему документов, разработанную и утвержденную АНПОО «Кубанский институт профессионального образования» с учетом потребностей регионального рынка труда и современной системы подготовки руководителей в области физической культуры и спорта.

ДПП регламентирует цель, планируемые результаты обучения, содержание и условия реализации образовательного процесса, оценку качества подготовки слушателей и включает в себя: учебный план, календарный график учебного процесса, организационно-педагогические условия реализации программы, формы аттестации и оценочные материалы.

Программа является преемственной к основной образовательной программе:

- высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 49.03.01 Физическая культура.

1.1. Нормативные документы для разработки дополнительной профессиональной программы

Нормативно-правовую базу разработки ДПП составляют:

- Федеральный закон № 273-ФЗ от 29 декабря 2012 г. «Об образовании в Российской Федерации»;

- Приказ Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 27.04.2023 № 363н "Об утверждении профессионального стандарта "Руководитель организации (подразделения организации), осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта" (Зарегистрирован 29.05.2023 № 73527);

- Приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 12.08.2020 № 970 "Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент" (Зарегистрирован 25.08.2020 № 59449);

- Приказ Министерства образования и науки РФ № 499 от 01.07.2013 г. «Об утверждении порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам»;

- Постановление Правительства РФ от 11.10.2023 N 1678 "Об утверждении Правил применения организациями, осуществляющими образовательную деятельность, электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации образовательных программ";

- Постановление Правительства РФ от 10 апреля 2023 г. N 580 "О разработке и утверждении профессиональных стандартов";

– Письмо Министерства образования и науки Российской Федерации № ВК-1032/06 от 22 апреля 2015 г. «О направлении методических рекомендаций»;

– Устав АНПОО «Кубанский институт профессионального образования».

1.2. Общая характеристика дополнительной профессиональной программы

Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации «Современные подходы к управлению в сфере физической культуры и спорта» предназначена для совершенствования и развития профессиональных компетенций руководителей в сфере физической культуры и спорта.

Категория слушателей: лица, имеющие высшее образование в области физической культуры и спорта.

Срок освоения дополнительной профессиональной программы повышения квалификации «Современные подходы к управлению в сфере физической культуры и спорта» составляет 12 учебных дней.

Трудоемкость освоения слушателями дополнительной профессиональной программы повышения квалификации составляет 72 часа и включает все виды работы слушателя, в том числе из них: лекций – 34 часа, практических занятий – 16 часов, самостоятельной работы – 22 часа.

1.3. Цель и планируемые результаты обучения

Целью реализации дополнительной профессиональной программы повышения квалификации «Современные подходы к управлению в сфере физической культуры и спорта» является совершенствование и развитие профессиональных компетенций руководителей по управлению деятельностью в области физической культуры и спорта по месту работы, месту жительства и месту отдыха, а также в образовательных организациях, осуществляющих деятельность в области физической культуры и спорта

Планируемые результаты обучения по дополнительной профессиональной программе повышения квалификации «Современные подходы к управлению в сфере физической культуры и спорта» – владение профессиональными компетенциями, необходимыми для осуществления управленческой деятельности в сфере физической культуры и спорта.

2. ХАРАКТЕРИСТИКА ВИДА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ТРУДОВЫХ ФУНКЦИЙ

2.1. Область профессиональной деятельности

Область профессиональной деятельности слушателей, освоивших дополнительную профессиональную программу повышения квалификации «Современные подходы к управлению в сфере физической культуры и спорта» включает: 01 «Образование и наука» (в сфере дополнительного образования в области физической культуры и спорта; в сфере научных исследований в области физической культуры и спорта); 05 «Физическая культура и спорт» (в сфере спортивной подготовки, подготовки спортивных сборных команд).

2.2. Объекты профессиональной деятельности

Объектами профессиональной деятельности обучающихся, освоивших программу повышения квалификации «Современные подходы к управлению в сфере физической культуры и спорта» являются: лица, вовлеченные в деятельность в сфере физической культуры и спорта.

2.3. Виды и задачи профессиональной деятельности

Выпускник, освоивший программу повышения квалификации «Современные подходы к управлению в сфере физической культуры и спорта» в соответствии с видами профессиональной деятельности, на которые ориентирована ДПП, должен быть готов решать профессиональные задачи организационно-управленческого типа.

2.4. Характеристика квалификации обучающихся

В соответствии с профессиональным стандартом «Руководитель организации (подразделения организации), осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта» слушатель должен совершенствовать (овладеть) следующей обобщенной трудовой функцией:

А - Организация и развитие структурного подразделения, реализующего физкультурно-оздоровительную, физкультурно-спортивную деятельность (далее - структурное подразделение).

3. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ

Освоение ДПП повышения квалификации «Современные подходы к управлению в сфере физической культуры и спорта» направлено на совершенствование (освоение) следующих профессиональных компетенций (ПК).

3.1. Перечень компетенций, формирующихся (совершенствующихся) в результате освоения программы

Код	Наименование видов деятельности и профессиональных компетенций
<i>ВД 1</i>	<i>Организационно-управленческая деятельность</i>
ПК-1	Способен управлять эксплуатацией инвентаря и оборудования, используемого для деятельности в области физической культуры и спорта по месту работы, месту жительства и месту отдыха, а также в образовательных организациях
ПК-2	Способен управлять персоналом, задействованным в физкультурно-спортивной работе по месту работы, месту жительства и месту отдыха, а также в образовательных организациях
ПК-3	Способен руководить физкультурно-оздоровительной и спортивной деятельностью по месту работы, месту жительства и месту отдыха, а также в образовательных организациях
ПК-4	Способен вести контроль и учет деятельности в области физической культуры и спорта по месту работы, месту жительства и месту отдыха, а также в образовательных организациях

Сопоставление описания квалификации в профессиональном стандарте с требованиями к результатам подготовки по ФГОС

Профессиональные компетенции	Профессиональный стандарт	
	Умения	Знания
<i>Организационно-управленческая деятельность</i>		
ПК-1 Способен управлять эксплуатацией инвентаря и оборудования, используемого для деятельности в области физической культуры и спорта по месту работы, месту жительства и месту отдыха, а также в образовательных организациях	Пользоваться спортивным инвентарем и оборудованием Выявлять неисправности спортивного инвентаря, оборудования Оформлять документы или контролировать правильность их оформления в соответствии с образцом Использовать информационно-коммуникационные технологии, в том числе текстовые редакторы, электронные таблицы, электронную почту, браузеры	Требования к оформлению, реквизитам, порядку разработки и утверждения локальных нормативных актов Порядок составления установленной отчетности Нормативные документы, регламентирующие работу со служебной документацией Правила внутреннего трудового распорядка физкультурно-спортивной организации Основы работы с текстовыми редакторами, электронными таблицами, электронной почтой, браузерами Этические нормы в области спорта Требования охраны труда и

Профессиональные компетенции	Профессиональный стандарт	
	Умения	Знания
		пожарной безопасности
ПК-2 Способен управлять персоналом, задействованным в физкультурно-спортивной работе по месту работы, месту жительства и месту отдыха, а также в образовательных организациях	Ставить рабочие задачи подчиненным и добиваться их выполнения Оформлять документы или контролировать правильность их оформления в соответствии с образцом Использовать информационно-коммуникационные технологии, в том числе текстовые редакторы, электронные таблицы, электронную почту, браузеры	Нормативные документы в области управления персоналом физкультурно-спортивной организации, включая распорядительные акты вышестоящей организации Требования к оформлению, реквизитам, порядку разработки и утверждения локальных нормативных актов Основы экономики, организации труда и управления Трудовое законодательство Российской Федерации Методы календарного и сетевого планирования Порядок составления установленной отчетности Нормативные документы, регламентирующие работу со служебной документацией Правила внутреннего трудового распорядка физкультурно-спортивной организации Основы работы с текстовыми редакторами, электронными таблицами, электронной почтой, браузерами Этические нормы в области спорта Требования охраны труда и пожарной безопасности
ПК-3 Способен руководить физкультурно-оздоровительной и спортивной деятельностью по месту работы, месту жительства и месту отдыха, а также в образовательных организациях	Оценивать уровень физической подготовки, технических и тактических навыков, моральных и волевых качеств спортсменов и занимающихся Определять объем и достаточность инвентаря, оборудования и персонала для организации занятий, проведения спортивных мероприятий по месту работы, месту жительства и месту отдыха, а также в образовательных организациях Ставить рабочие задачи подчиненным и добиваться их выполнения	Законодательство Российской Федерации в сфере физической культуры и спорта Законодательство Российской Федерации в части санитарно-гигиенических требований к образовательным организациям, осуществляющим образовательную деятельность по дополнительным общеобразовательным программам Методика организации и проведения спортивных и физкультурно-массовых мероприятий Методики контроля и оценки

Профессиональные компетенции	Профессиональный стандарт	
	Умения	Знания
	Оформлять документы или контролировать правильность их оформления в соответствии с образцом Использовать информационно-коммуникационные технологии, в том числе текстовые редакторы, электронные таблицы, электронную почту, браузеры	физической подготовленности занимающихся Требования к составлению программ мероприятий, сценарных планов, положений о мероприятиях, планов спортивной подготовки Требования к оформлению, реквизитам, порядку разработки и утверждения локальных нормативных актов Основы экономики, организации труда и управления Методы календарного и сетевого планирования Порядок составления установленной отчетности Нормативные документы, регламентирующие работу со служебной документацией Правила внутреннего трудового распорядка физкультурно-спортивной организации Основы работы с текстовыми редакторами, электронными таблицами, электронной почтой, браузерами Этические нормы в области спорта Требования охраны труда и пожарной безопасности
ПК-4 Способен вести контроль и учет деятельности в области физической культуры и спорта по месту работы, месту жительства и месту отдыха, а также в образовательных организациях	Анализировать подготовленные и представленные на утверждение отчеты с целью определения их реалистичности, логичности, соответствия действительному положению дел, требованиям нормативных правовых актов вышестоящей организации, собственника Ставить рабочие задачи подчиненным и добиваться их выполнения Оформлять документы или контролировать правильность их оформления в соответствии с образцом Использовать информационно-коммуникационные технологии, в том числе текстовые	Требования к оформлению, реквизитам, порядку разработки и утверждения локальных нормативных актов Основы экономики, организации труда и управления Нормативные документы, регламентирующие работу со служебной документацией Правила внутреннего трудового распорядка физкультурно-спортивной организации Основы работы с текстовыми редакторами, электронными таблицами, электронной почтой, браузерами Этические нормы в области спорта Требования охраны труда и

Профессиональные компетенции	Профессиональный стандарт	
	Умения	Знания
	редакторы, электронные таблицы, электронную почту, браузеры	пожарной безопасности

Формирование структуры дополнительной профессиональной программы повышения квалификации основано на перечне компетенций, совершенствующихся в результате освоения программы.

Структура дополнительной профессиональной программы повышения квалификации

Результаты обучения (компетенции, ФГОС)	Умения и знания (профессиональный стандарт)	Учебные темы
<i>Организационно-управленческая деятельность</i>		
ПК-1 Способен управлять эксплуатацией инвентаря и оборудования, используемого для деятельности в области физической культуры и спорта по месту работы, месту жительства и месту отдыха, а также в образовательных организациях	Должен уметь: Пользоваться спортивным инвентарем и оборудованием Выявлять неисправности спортивного инвентаря, оборудования Оформлять документы или контролировать правильность их оформления в соответствии с образцом Использовать информационно-коммуникационные технологии, в том числе текстовые редакторы, электронные таблицы, электронную почту, браузеры Должен знать: Требования к оформлению, реквизитам, порядку разработки и утверждения локальных нормативных актов Порядок составления установленной отчетности Нормативные документы, регламентирующие работу со служебной документацией Правила внутреннего трудового распорядка физкультурно-спортивной организации Основы работы с текстовыми редакторами, электронными таблицами, электронной почтой, браузерами Этические нормы в области спорта Требования охраны труда и пожарной безопасности	Современные подходы к управлению в сфере физической культуры и спорта Оснащенность и эксплуатация спортивных сооружений Требование к безопасности на спортивном объекте
ПК-2 Способен управлять персоналом, задействованным в физкультурно-	Должен уметь: Ставить рабочие задачи подчиненным и добиваться их выполнения Оформлять документы или контролировать правильность их оформления в	Современные подходы к управлению в сфере физической культуры и спорта

Результаты обучения (компетенции, ФГОС)	Умения и знания (профессиональный стандарт)	Учебные темы
спортивной работе по месту работы, месту жительства и месту отдыха, а также в образовательных организациях	соответствии с образцом Использовать информационно-коммуникационные технологии, в том числе текстовые редакторы, электронные таблицы, электронную почту, браузеры Должен знать: Нормативные документы в области управления персоналом физкультурно-спортивной организации, включая распорядительные акты вышестоящей организации Требования к оформлению, реквизитам, порядку разработки и утверждения локальных нормативных актов Основы экономики, организации труда и управления Трудовое законодательство Российской Федерации Методы календарного и сетевого планирования Порядок составления установленной отчетности Нормативные документы, регламентирующие работу со служебной документацией Правила внутреннего трудового распорядка физкультурно-спортивной организации Основы работы с текстовыми редакторами, электронными таблицами, электронной почтой, браузерами Этические нормы в области спорта Требования охраны труда и пожарной безопасности	Правовые и организационные аспекты управления современной физкультурно-спортивной организацией Особенности трудовой деятельности спортсменов и тренеров Особенности финансового менеджмента спортивной организации Требование к безопасности на спортивном объекте
ПК-3 Способен руководить физкультурно-оздоровительной и спортивной деятельностью по месту работы, месту жительства и месту отдыха, а также в образовательных организациях	Должен уметь: Оценивать уровень физической подготовки, технических и тактических навыков, моральных и волевых качеств спортсменов и занимающихся Определять объем и достаточность инвентаря, оборудования и персонала для организации занятий, проведения спортивных мероприятий по месту работы, месту жительства и месту отдыха, а также в образовательных организациях Ставить рабочие задачи подчиненным и добиваться их выполнения Оформлять документы или контролировать правильность их оформления в	Современные подходы к управлению в сфере физической культуры и спорта Правовые и организационные аспекты управления современной физкультурно-спортивной организацией Современные маркетинговые

Результаты обучения (компетенции, ФГОС)	Умения и знания (профессиональный стандарт)	Учебные темы
	соответствии с образцом Использовать информационно-коммуникационные технологии, в том числе текстовые редакторы, электронные таблицы, электронную почту, браузеры Должен знать: Законодательство Российской Федерации в сфере физической культуры и спорта Законодательство Российской Федерации в части санитарно-гигиенических требований к образовательным организациям, осуществляющим образовательную деятельность по дополнительным общеобразовательным программам Методика организации и проведения спортивных и физкультурно-массовых мероприятий Методики контроля и оценки физической подготовленности занимающихся Требования к составлению программ мероприятий, сценарных планов, положений о мероприятиях, планов спортивной подготовки Требования к оформлению, реквизитам, порядку разработки и утверждения локальных нормативных актов Основы экономики, организации труда и управления Методы календарного и сетевого планирования Порядок составления установленной отчетности Нормативные документы, регламентирующие работу со служебной документацией Правила внутреннего трудового распорядка физкультурно-спортивной организации Основы работы с текстовыми редакторами, электронными таблицами, электронной почтой, браузерами Этические нормы в области спорта Требования охраны труда и пожарной безопасности	технологии спортивной индустрии в
ПК-4 Способен вести контроль и учет деятельности в области физической культуры и спорта по	Должен уметь: Анализировать подготовленные и представленные на утверждение отчеты с целью определения их реалистичности, логичности, соответствия действительному	Современные подходы к управлению в сфере физической культуры и спорта

Результаты обучения (компетенции, ФГОС)	Умения и знания (профессиональный стандарт)	Учебные темы
месту работы, месту жительства и месту отдыха, а также в образовательных организациях	положению дел, требованиям нормативных правовых актов вышестоящей организации, собственника Ставить рабочие задачи подчиненным и добиваться их выполнения Оформлять документы или контролировать правильность их оформления в соответствии с образцом Использовать информационно-коммуникационные технологии, в том числе текстовые редакторы, электронные таблицы, электронную почту, браузеры Должен знать: Требования к оформлению, реквизитам, порядку разработки и утверждения локальных нормативных актов Основы экономики, организации труда и управления Нормативные документы, регламентирующие работу со служебной документацией Правила внутреннего трудового распорядка физкультурно-спортивной организации Основы работы с текстовыми редакторами, электронными таблицами, электронной почтой, браузерами Этические нормы в области спорта Требования охраны труда и пожарной безопасности	Правовые и организационные аспекты управления современной физкультурно-спортивной организацией Требование к безопасности на спортивном объекте

4. ТРЕБОВАНИЯ К УРОВНЮ ПОДГОТОВКИ ПОСТУПАЮЩЕГО НА ОБУЧЕНИЕ, НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ

Лица, желающие освоить дополнительную профессиональную программу повышения квалификации «Современные подходы к управлению в сфере физической культуры и спорта», должны иметь высшее образование по направлению подготовки в области физической культуры и спорта. Наличие указанного образования должно подтверждаться документом государственного или установленного образца.

5. СТРУКТУРА ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ

5.1. Учебный план

Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации «Современные подходы к управлению в сфере физической культуры и спорта» состоит из следующих блоков:

Блок 1. «Модули», который включает следующие темы:

Тема 1. Современные подходы к управлению в сфере физической культуры и спорта

Спортивный менеджмент. Общие и конкретные функции спортивного менеджмента. Функциональные разновидности спортивного менеджмента. Спортивный менеджмент и стили управления. Методы управления спортивной организацией. Актуальные проблемы в спортивном менеджменте.

Тема 2. Правовые и организационные аспекты управления современной физкультурно-спортивной организацией

Законодательство о физической культуре и спорте. Система управления физической культурой и спортом в Российской Федерации. Объединения в современной системе физической культуры и спорта. Физкультурно-спортивная организация как объект управления. Внутренняя среда организации.

Тема 3. Особенности трудовой деятельности спортсменов и тренеров

Правовые основы регулирования труда спортсменов и тренеров. Медицинские осмотры спортсменов. Временный перевод спортсмена к другому работодателю. Отстранение спортсмена от участия в спортивных соревнованиях. Направление спортсменов, тренеров в спортивные сборные команды РФ. Дополнительные гарантии и компенсации спортсменам, тренерам. Особенности работы спортсмена, тренера по совместительству. Особенности регулирования труда спортсменов в возрасте до восемнадцати лет. Особенности регулирования труда женщин-спортсменов. Дополнительные основания прекращения трудового договора со спортсменом и особенности расторжения трудового договора со спортсменом, с тренером.

Тема 4. Особенности финансового менеджмента спортивной организации

Предмет финансирования спорта. Роль финансовой поддержки государства в развитии спорта. Бюджет физкультурно-спортивной организации. Проблемы в сфере финансового менеджмента физкультурно-спортивных организаций.

Тема 5. Современные маркетинговые технологии в спортивной индустрии

Маркетинг в спорте. Маркетинг в спорте: эффективные способы привлечения клиентов и увеличения продаж. SMM-продвижение. Реклама у

блогеров. Работа с амбассадорами бренда. RTB-реклама. Контекстная реклама. Продвижение образа в спортивном маркетинге на примере футбольного клуба. Программа маркетинга спортивной школы: принципы и структура. Трехуровневая структура продуктов спортивной школы

Тема 6. Оснащенность и эксплуатация спортивных сооружений

Спортивное сооружение. Классификация спортивных сооружений. Требования к спортивным сооружениям. Оснащенность инвентарем и оборудованием.

Тема 7. Требование к безопасности на спортивном объекте

Противопожарная безопасность на спортивном объекте. Обеспечение безопасности участников спортивных занятий. Образцы инструкций по охране труда. Инструкция по охране труда и мерам безопасности для тренера/тренера-преподавателя. Инструкция по охране труда инструктора–методиста. Вводный инструктаж по охране труда и мерам безопасности для спортсменов. Безопасность при проведении спортивно-зрелищных мероприятий.

Блок 2. «Итоговая аттестация», включающий вопросы итогового тестирования (приложение В).

Учебный план включает (приложение А):

- перечень модулей;
- количество часов (трудоемкость) по модулям. Трудоемкость включает все виды аудиторной и самостоятельной работы обучающегося и время, отводимое на контроль качества освоения слушателем программы;
- виды учебных занятий (лекции, практические и семинарские занятия, консультации);
- формы итоговой аттестации.

5.2. Календарный график учебного процесса

В календарном графике учебного процесса (приложение Б) указывается последовательность и распределение по периодам обучения учебных модулей программы.

6. ОРГАНИЗАЦИОННО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

6.1. Учебно-методическое и информационное обеспечение образовательного процесса реализации дополнительной профессиональной программы повышения квалификации

Учебно-методические и информационные ресурсы института обеспечивают проведение аудиторных занятий (лекций, семинарских и практических занятий).

Реализация дополнительной профессиональной программы повышения квалификации «Современные подходы к управлению в сфере физической культуры и спорта» обеспечивается учебно-методическими и информационными ресурсами:

- библиотека;
- электронно-библиотечная система;
- информационно-справочная система «Консультант плюс»;
- ресурсы Интернет;
- учебно-методическое обеспечение.

Рекомендуемая литература:

Основная:

1. Белова, Ю.И. Основы управления результативностью некоммерческих организаций : монография / Белова Ю.И. — Москва: Русайнс, 2017. — 140 с. — ISBN 978-5-4365-1634-9. — URL: <https://book.ru/book/922661>
2. Гаврилова, А.Н. Финансовый менеджмент: учебное пособие / Гаврилова А.Н., Сысоева Е.Ф., Барабанов А.И., Чигарев Г.Г. — Москва :КноРус, 2020. — 431 с. — ISBN 978-5-406-00951-2. — URL: <https://book.ru/book/934259>
3. Горленко, О. А. Управление персоналом : учебник для вузов / О. А. Горленко, Д. В. Ерохин, Т. П. Можаяева. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 249 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00547-9. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/452413>
4. Еремин, В.Н. Маркетинг: основы и маркетинг информации : учебник / Еремин В.Н. — Москва : КноРус, 2021. — 647 с. — (для бакалавров). — ISBN 978-5-406-04116-1. — URL: <https://book.ru/book/936931>
5. Исаева, О. М. Управление персоналом : учебник и практикум для среднего профессионального образования / О. М. Исаева, Е. А. Припорова. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 168 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-07215-0. —

Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/452237>

6. Калугина, С.А. Маркетинг : учебник / Калугина С.А., Комаров В.М., Красюк И.Н., Ларто Ж., Немковский Б.Л., Самарина С.М., Парамонова Т.Н., под ред. — Москва : КноРус, 2021. — 358 с. — (для бакалавров). — ISBN 978-5-406-04573-2. — URL: <https://book.ru/book/938039>

7. Кибанов, А.Я. Управление персоналом организации: актуальные технологии найма, адаптации и аттестации : учебное пособие / Кибанов А.Я., Дуракова И.Б., Кибанова Л.Н. — Москва : КноРус, 2021. — 358 с. — ISBN 978-5-406-03654-9. — URL: <https://book.ru/book/936609> — Текст : электронный.

8. Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях от 30.12.2001 N 195-ФЗ (ред. от 31.07.2020) (с изм. и доп., вступ. в силу с 11.08.2020)

9. Коргова, М.А. Актуальные вопросы менеджмента и управления персоналом в современных организациях : монография / Коргова М.А. — Москва : Русайнс, 2020. — 258 с. — ISBN 978-5-4365-4083-2. — URL: <https://book.ru/book/935604> — Текст : электронный.

10. Корж, В.А. Охрана труда: учебное пособие / Корж В.А., Фролов А.В. под общ. ред., Шевченко А.С. — Москва : КноРус, 2020. — 424 с. — (бакалавриат). — ISBN 978-5-406-07236-3. — URL: <https://book.ru/book/931842>

11. Кязимов, К. Г. Управление персоналом: профессиональное обучение и развитие : учебник для среднего профессионального образования / К. Г. Кязимов. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 202 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-10623-7. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/456018>

12. Маслова, В. М. Управление персоналом : учебник и практикум для вузов / В. М. Маслова. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 431 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09984-3. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/449289>

13. Мелёхин, А. В. Менеджмент физической культуры и спорта : учебное пособие для среднего профессионального образования / А. В. Мелёхин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 479 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-11156-9. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <http://www.biblio-online.ru/bcode/444563>

14. Моргунов, Е. Б. Управление персоналом: исследование, оценка, обучение : учебник для вузов / Е. Б. Моргунов. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 424 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-6202-4. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/449880>

15. Москвитин, Г.И. Менеджмент и управление персоналом: технологии, методы, контроль : сборник материалов / Москвитин Г.И. — Москва : Русайнс, 2020. — 163 с. — ISBN 978-5-4365-2774-1. — URL: <https://book.ru/book/935024> — Текст : электронный.
16. Найденова, Р.И. Финансовый менеджмент: учебное пособие / Найденова Р.И., Виноходова А.Ф., Найденов А.И. — Москва: КноРус, 2020. — 208 с. — ISBN 978-5-406-07806-8. — URL: <https://book.ru/book/934046>
17. Николаев, Н.С. Системы качества управления персоналом : учебное пособие / Николаев Н.С. — Москва : Русайнс, 2021. — 260 с. — ISBN 978-5-4365-5197-5. — URL: <https://book.ru/book/936772> — Текст : электронный.
18. Одегов, Ю. Г. Управление персоналом : учебник и практикум для вузов / Ю. Г. Одегов, Г. Г. Руденко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 467 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-8710-2. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/449872>
19. Основы управления организацией. Практикум: учебное пособие / Горшкова Л.А., под ред., Горбунова М.В. — Москва: КноРус, 2021. — 262 с. — ISBN 978-5-406-05380-5. — URL: <https://book.ru/book/938226>
20. Подшиваленко Г.П. — Москва: КноРус, 2021. — 475 с. — (бакалавриат). — ISBN 978-5-406-03193-3. — URL: <https://book.ru/book/936318>
21. Попов, Ю.П. Охрана труда: учебное пособие / Попов Ю.П., Колтунов В.В. — Москва: КноРус, 2020. — 226 с. — ISBN 978-5-406-07845-7. — URL: <https://book.ru/book/934358>
22. Природа финансового менеджмента: учебник / Гришин В.И., под ред., Силин Я.П., под ред., Алексина А.С., Андреева Е.Л., Быстров А.В., Головина А.Н., Ежова М.Г., Екимова К.В., Левченко Р.Ю., Мис — Москва: КноРус, 2020. — 265 с. — (бакалавриат, магистратура). — ISBN 978-5-406-07664-4. — URL: <https://book.ru/book/934025>
23. Психология физической культуры и спорта : учебник и практикум для вузов / А. Е. Ловягина [и др.]; под редакцией А. Е. Ловягиной. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 531 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01035-0. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <http://www.biblio-online.ru/bcode/450632>
24. Пугачев, В. П. Управление персоналом организации : учебник и практикум для вузов / В. П. Пугачев. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 402 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08905-9. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/455029>
25. Рощина, С.И. Эксплуатация и реконструкция зданий и сооружений: учебное пособие / Рощина С.И., Кардаш Е.В., Лисятников М.С., Лукин М.В. — Москва: КноРус, 2021. — 224 с. — (СПО). — ISBN 978-5-406-02519-2. — URL: <https://book.ru/book/936245>

26. Сакович, С.М. Маркетинговые технологии : монография / Сакович С.М. — Москва : Русайнс, 2019. — 157 с. — ISBN 978-5-4365-3421-3. — URL: <https://book.ru/book/933788>
27. Семенова, В.В. Управление персоналом. Инновационные технологии управления (ожидания, достоинства, иллюзии) : учебное пособие / Семенова В.В., Кошель И.С., Мазур В.В. — Москва : Русайнс, 2021. — 115 с. — ISBN 978-5-4365-5177-7. — URL: <https://book.ru/book/936757> — Текст : электронный.
28. Староверова, К. О. Управление персоналом в таможенных органах : учебник и практикум для вузов / К. О. Староверова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 240 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00283-6. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/452404>
29. Твердохлебова, М.Д. Интернет-маркетинг : учебник / Твердохлебова М.Д. — Москва : КноРус, 2020. — 190 с. — (бакалавриат). — ISBN 978-5-406-07832-7. — URL: <https://book.ru/book/934062>
30. Тебекин, А.В. Управление персоналом : учебник / Тебекин А.В. — Москва : КноРус, 2020. — 623 с. — ISBN 978-5-406-00867-6. — URL: <https://book.ru/book/934250> — Текст : электронный.
31. Трудовой кодекс Российской Федерации от 30.12.2001 № 197-ФЗ.
32. Управление персоналом : учебник и практикум для вузов / А. А. Литвинюк [и др.] ; под редакцией А. А. Литвинюка. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 498 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-5550-7. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/449924>
33. Управление персоналом : учебник и практикум для среднего профессионального образования / А. А. Литвинюк [и др.] ; под редакцией А. А. Литвинюка. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 498 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-01594-2. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/450928>
34. Филиппов, С. С. Менеджмент физической культуры и спорта : учебник для вузов / С. С. Филиппов. — 4-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 234 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12771-3. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <http://www.biblio-online.ru/bcode/448324>
35. Финансовый менеджмент: учебник / Шохин Е.И., под ред., Большаков С.В., Булатова М.Г., Гермогентов М.Н., Кузина Г.П., Лахметкина Н.И., Макарова М.В., Мурашова О.В., Подшиваленко Г.П. — Москва: КноРус, 2021. — 475 с. — (бакалавриат). — ISBN 978-5-406-03193-3. — URL: <https://book.ru/book/936318>
36. Финансовый менеджмент: учебное пособие / Бондаренко Т.Г., Коокуева В.В., Церцеил Ю.С. — Москва: Русайнс, 2018. — 236 с. — ISBN 978-5-4365-2449-8. — URL: <https://book.ru/book/929828>

37. Шарафутдинова, Н.С. Управление конкурентоспособностью организации: учебное пособие / Шарафутдинова Н.С., Палякин Р.Б. — Москва :Русайнс, 2021. — 132 с. — ISBN 978-5-4365-5693-2. — URL: <https://book.ru/book/938261>

38. Шаховская, Л.С. Маркетинг: кейсы, деловые игры, тесты : учебное пособие / Шаховская Л.С. — Москва : КноРус, 2020. — 242 с. — ISBN 978-5-406-00092-2. — URL: <https://book.ru/book/934203>

Дополнительная:

1. Бюджет физкультурно-спортивной организации. - URL: <https://helpiks.org/7-65872.html>

2. Комиссаров, А.И. Финансовый менеджмент в спортивных организациях. - URL: <https://sci-article.ru>

3. Кравец Д.А. Особенности правового регулирования трудовых отношений с участием спортсменов и тренеров. - URL: <http://трудо-вые-договоры.рф/article/198>

4. Малыгин, А. «21 статья о спортивном маркетинге. Для тех, кто в игре». - URL: https://kartaslov.ru/книги/Андрей_Малыгин_21_статья_о_спортивном_маркетинге_Для_тех_кто_в_игре/3#content

5. Менеджмент подготовки спортсменов к Олимпийским играм : научное издание / Бубка С.Н., под ред., Платонов В.Н., под ред. — Москва: Спорт, 2019. — 480 с. — ISBN 978-5-9500183-4-3. — URL: <https://book.ru/book/932335>

6. Обожина, Д. А. О 212 Управление физкультурно-спортивной организацией: учеб. пособие / Д. А. Обожина; М-во образования и науки Рос. Федерации, Урал. федер. ун-т. — Екатеринбург: Изд-во Урал. ун-та, 2017. — 76 с. (С. 21-27). - URL: https://elar.urfu.ru/bitstream/10995/54001/1/978-5-7996-2151-3_2017.pdf

7. Починкин, А.В. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта: учебное пособие / Починкин А.В. — Москва : Спорт, 2017. — 384 с. — ISBN 978-5-906839-55-8. — URL: <https://book.ru/book/927026>

8. Санитарно-эпидемиологические требования к объектам спорта. — URL: <http://13.rospotrebnadzor.ru/content/sanitarno-epidemiologicheskie-trebovaniya-k-obektam-sporta>

9. Симашенков П.Д., Буков А.В. - URL: https://www.imi-samara.ru/wp-content/uploads/2019/04/Симашенков_Буков_97-102.pdf

10. Сорин Б.В., Основные этапы эффективного спортивного маркетинга. - URL: <http://dspace.univer.kharkov.ua/bitstream/123456789/6762/2/Sorin.pdf>

11. Спортивный маркетинг: задачи и инструменты. - URL: <http://www.prstudent.ru/pr/sportivnyj-marketing-zadachi-i-instrumenty>

12. Спортивный маркетинг: как продвигать спортивный магазин в интернете? - URL: <https://apollo-8.ru/sportivnyj-marketing/>

13. Спортивный маркетинг: принципы позиционирования профессионального спортивного клуба. - URL: <https://www.marketing.spb.ru/lib-special/branch/sport.htm>

14. Спортивный менеджмент-2019: сборник тезисов докладов и статей Всероссийской научно-практической конференции (Нижний Новгород, 4 июня 2019 г.) / ред. кол. Е.Н. Летягина, О.Ю. Ангелова, Н.Г. Титова, И.А. Сорокин. – Нижний Новгород: ННГУ им. Н.И. Лобачевского, 191 с. - URL: <http://www.fks.unn.ru/wp-content/uploads/sites/13/2020/02/sbornik-tezisov-i-statej-menedzhment2019.pdf> - (С. 38-39, 44-45).

15. Спортивный менеджмент-2019: сборник тезисов докладов и статей Всероссийской научно-практической конференции (Нижний Новгород, 4 июня 2019 г.) / ред. кол. Е.Н. Летягина, О.Ю. Ангелова, Н.Г. Титова, И.А. Сорокин. – Нижний Новгород: ННГУ им. Н.И. Лобачевского, 191 с. - URL: <http://www.fks.unn.ru/wp-content/uploads/sites/13/2020/02/sbornik-tezisov-i-statej-menedzhment2019.pdf> - (С. 133-134).

16. Требования к спортивным сооружениям. — URL: <http://cgon.rospotrebnadzor.ru/content/62/1445/>

17. Финансирование физической культуры и спорта. - URL: <https://isfic.info/profsport/alfiz33.htm>

Интернет-ресурсы:

1. Компания «КонсультантПлюс». - URL: [http:// www.consultant.ru/](http://www.consultant.ru/)
2. Министерство спорта РФ - URL: <https://www.minsport.gov.ru/>
3. Образовательная платформа «Юрайт». – URL : <https://urait.ru/>

6.2. Основные материально-технические условия реализации образовательного процесса

Материально-технические ресурсы института обеспечивают проведение аудиторных занятий (лекций, практических и семинарских, консультаций и т.п.).

Слушателям предоставлена возможность пользования оборудованными компьютерными классами с выходом в Интернет и доступом к справочной системе «Консультант плюс», а также возможность использования оргтехники (копиры, сканеры, принтеры). Для проведения лекций и семинаров с использованием активных форм и методов обучения учебные аудитории оборудованы аудиовизуальными техническими средствами.

Наименование специализированных аудиторий	Вид занятий	Наименование оборудования, программного обеспечения
Лекционные аудитории	Лекции, практические занятия	Мультимедийное оборудование (проектор, экран, компьютер, флипчарт)
Электронная библиотека	Самостоятельная работа	Компьютер, интернет - высокоскоростные каналы доступа к электронной информационно-образовательной среде, серверное оборудование, обеспечивающее функционирование электронной информационно-образовательной среды (Microsoft Windows Server – Standard, Microsoft Office Communications Server)
Портал дистанционного обучения	Лекции, практические занятия, самостоятельная работа	Компьютер, интернет - высокоскоростные каналы доступа к электронной информационно-образовательной среде, серверное оборудование, обеспечивающее функционирование электронной информационно-образовательной среды (Microsoft Windows Server – Standard, Microsoft Office Communications Server)

6.3. Кадровое обеспечение реализации дополнительной профессиональной программы

Реализация дополнительной профессиональной программы повышения квалификации «Современные подходы к управлению в сфере физической культуры и спорта» обеспечивается профессорско-преподавательским составом, удовлетворяющим следующим условиям:

- наличие высшего профессионального образования, соответствующего профилю преподаваемых дисциплин из числа штатных преподавателей и (или) привлеченных на условиях почасовой оплаты труда;
- наличие ученой степени и (или) значительного опыта практической деятельности в соответствующей сфере из числа штатных преподавателей и (или) привлеченных на условиях почасовой оплаты труда.

Организацию учебного процесса по реализации ДПП обеспечивает учебно-вспомогательный персонал структурного подразделения института – учебно-методический центр дополнительного профессионального образования Кубанского института профессионального образования.

7. ФОРМЫ АТТЕСТАЦИИ И ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

Учебным планом ДПП при реализации программы предусмотрен текущий и итоговый контроль:

Формы контроля	Содержание деятельности обучающихся по программе ДПО
Текущий контроль	Устный и письменный опрос, выполнение практических заданий, заданий самостоятельной работы, консультации по вопросам изучаемых тем
Промежуточный контроль	Тестирование
Итоговый контроль	Тестирование

Текущий контроль осуществляется в ходе семинаров и практических занятий в форме устного или письменного опроса слушателей, консультаций и обсуждений по вопросам учебного материала.

Промежуточный контроль реализуется в форме тестирования по итогам изучения тем программы 1-4. Обучающийся считается аттестованным, если он правильно ответил на 75% и более от общего числа вопросов итогового тестирования.

Оценка качества освоения ДПП осуществляется преподавателем по итогам изучения тем модулей в форме тестирования в соответствии с учебным планом. Обучающийся считается аттестованным, если он правильно ответил на 75% и более от общего числа вопросов итогового тестирования.

Оценочные материалы включают вопросы промежуточной и итоговой аттестаций (приложение В).

Правообладатель программы: Автономная некоммерческая профессиональная образовательная организация «Кубанский институт профессионального образования» (сокращенное наименование АНПОО «Кубанский ИПО»).

Разработано рабочей группой в составе:
Методист учебно-методического центра дополнительного профессионального образования Л.М. Наймушина

Согласовано:
Заместитель директора по дополнительному профессиональному образованию, к.тех.наук И.М. Зуйко

АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ
«КУБАНСКИЙ ИНСТИТУТ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ»
(АНПОО «КУБАНСКИЙ ИПО»)

Учебно-методический центр дополнительного профессионального образования

УТВЕРЖДАЮ
Директор АНПОО «Кубанский ИПО»
_____ О.Л.Шутов
«___» _____ 2025 г.

УЧЕБНЫЙ ПЛАН
дополнительной профессиональной программы
повышения квалификации
«СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ
В СФЕРЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА»

Цель: совершенствование и развитие профессиональных компетенций руководителей по управлению деятельностью в области физической культуры и спорта по месту работы, месту жительства и месту отдыха, а также в образовательных организациях, осуществляющих деятельность в области физической культуры и спорта

Категория слушателей: лица, имеющие высшее образование в области физической культуры и спорта

Срок обучения: 72 часа

Режим занятий: согласно графику учебного процесса

Форма итоговой аттестации: тестирование

№ п/п	Наименование тем	Общая трудоемкость	Лекции	Практ. занятия	Самост. раб.
1.	Современные подходы к управлению в сфере физической культуры и спорта	10	4	2	4
2.	Правовые и организационные аспекты управления современной физкультурно-спортивной организацией	10	4	2	4
3.	Особенности трудовой деятельности спортсменов и тренеров	10	4	2	4
4.	Особенности финансового менеджмента спортивной организации	10	4	2	4
5.	Промежуточная аттестация	1	-	1	-
6.	Современные маркетинговые технологии в спортивной индустрии	10	6	2	2
7.	Оснащенность и эксплуатация спортивных сооружений	10	6	2	2
8.	Требование к безопасности на спортивном объекте	10	6	2	2
9.	Итоговая аттестация	1	-	1	-
	Итого:	72	34	16	22

КАЛЕНДАРНЫЙ ГРАФИК УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА

№	Наименование модулей	Объем нагрузки, ч	Учебные дни	
			1-6	7-12
1.	Современные подходы к управлению в сфере физической культуры и спорта	10		
2.	Правовые и организационные аспекты управления современной физкультурно-спортивной организацией	10		
3.	Особенности трудовой деятельности спортсменов и тренеров	10		
4.	Особенности финансового менеджмента спортивной организации	10	6	4
5.	Промежуточная аттестация	1		
6.	Современные маркетинговые технологии в спортивной индустрии	10		
7.	Оснащенность и эксплуатация спортивных сооружений	10		
8.	Требование к безопасности на спортивном объекте	10		
9.	Итоговая аттестация	1		