

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Шутов Олег Леонтьевич  
Должность: Директор  
Дата подписания: 28.12.2024 13:55:27  
Уникальный программный ключ:  
2ee6ded937fc2877009a3b03e0f0a7f33d8083d5

**АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ  
«КУБАНСКИЙ ИНСТИТУТ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ»  
(АНПОО «КУБАНСКИЙ ИПО»)**

**ОТДЕЛЕНИЕ СРЕДНЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ**

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

учебной дисциплины

**СГ.05 ОСНОВЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА**

по специальности

**31.02.04 МЕДИЦИНСКАЯ ОПТИКА**

**Краснодар, 2024**

**СОГЛАСОВАНО**

Зам. директора по КОД и МР

\_\_\_\_\_/ Т.В. Першакова  
31.05.2024 г.

**УТВЕРЖДАЮ**

Директор АНПОО «Кубанский ИПО»

\_\_\_\_\_/ О.Л. Шутов  
Приказ №65-О от 31.05.2024 г.

**ОДОБРЕНО**

Педагогическим советом  
Протокол №6 от 31.05.2024 г.

Рабочая программа учебной СГ.05 Основы бережливого производства предназначена для реализации основной образовательной программы подготовки специалистов среднего звена. Разработана на основе Федерального государственного образовательного стандарта среднего профессионального образования по специальности 31.02.04 Медицинская оптика (Приказ Министерство Просвещения Российской Федерации от 21 июля 2022 г. № 588, зарегистрированного Министерством Юстиции России 16 августа 2022 г. № 69668, входящей в состав укрупненной группы специальностей 31.00.00 Клиническая медицина. С учетом примерной программы общеобразовательного цикла, утвержденной на заседании Совета по оценке содержания и качества примерных рабочих программ общеобразовательного и социально-гуманитарного циклов среднего профессионального образования, Протокол № 14 от 30 ноября 2022 г.

**Организация-разработчик:** АНПОО «Кубанский ИПО»

**Разработчик:**

Петрова О.А. преподаватель АНПОО «Кубанский ИПО»

## **СОДЕРЖАНИЕ**

|    |                                                                    |    |
|----|--------------------------------------------------------------------|----|
| 1. | ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ<br>УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ ..... | 4  |
| 2. | СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ ....                     | 6  |
| 3. | УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ .....                        | 9  |
| 4. | КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ<br>УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ ..... | 11 |

# 1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ СГ.05 ОСНОВЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА

## 1.1 Место дисциплины в структуре основной образовательной программы

Учебная дисциплина СГ.05 Основы бережливого производства является обязательной частью социально-гуманитарного цикла основной образовательной программы в соответствии с ФГОС СПО по специальности 31.02.04 Медицинская оптика (Приказ Министерство Просвещения Российской Федерации от 21 июля 2022 г. № 588, зарегистрированного Министерством Юстиции России 16 августа 2022 г. № 69668, входящей в состав укрупненной группы специальностей 31.00.00 Клиническая медицина.

Особое значение дисциплина имеет при формировании и развитии общих и профессиональных компетенций:

ОК 01. Выбирать способы решения задач профессиональной деятельности применительно к различным контекстам

ОК 03. Планировать и реализовывать собственное профессиональное и личностное развитие, предпринимательскую деятельность в профессиональной сфере, использовать знания по финансовой грамотности в различных жизненных ситуациях

ОК 04. Эффективно взаимодействовать и работать в коллективе и команде

ОК 07. Содействовать сохранению окружающей среды, ресурсосбережению, применять знания об изменении климата, принципы бережливого производства, эффективно действовать в чрезвычайных ситуациях

ОК 09. Пользоваться профессиональной документацией на государственном и иностранном языке

## 1.2 Цель и планируемые результаты освоения дисциплины

Цель – формирование знаний концептуальных основ бережливого производства и умений применения инструментов для решения задач профессиональной деятельности.

В рамках программы учебной дисциплины обучающимися осваиваются умения и знания

| Код                               | Умения                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Знания                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ОК 01, ОК 03, ОК 04, ОК 07, ОК 09 | <ul style="list-style-type: none"><li>– осуществлять работу с соблюдением принципов бережливого производства;</li><li>– картировать поток создания ценностей;</li><li>– применять ключевые инструменты решения проблем;</li><li>– определять и анализировать основные потери в процессах;</li><li>– организовывать работу коллектива и команды;</li><li>– взаимодействовать с коллегами, руководством, клиентами в ходе профессиональной деятельности</li><li>– обосновывать выбор методов и инструментов бережливого производства для сокращения/ликвидации разных потерь на производстве</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>– принципы, идеалы и философию бережливого производства;</li><li>– основы картирования;</li><li>– методы решения проблем;</li><li>– инструменты бережливого производства;</li><li>– основы коммуникации и деятельности коллектива;</li><li>– основы проектной деятельности</li></ul> |

## 2 СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

### 2.1 Объем учебной дисциплины и виды учебной работы

| Вид учебной работы                                | Объем в часах |
|---------------------------------------------------|---------------|
| <b>ОБЪЕМ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ</b> | <b>36</b>     |
| <i>в том числе вариативная часть</i>              | <i>4</i>      |
| <b>- теоретическое обучение</b>                   | <b>18</b>     |
| <b>- практические занятия</b>                     | <b>18</b>     |
| в т.ч. дифференцированный зачет                   | 2             |
| в т.ч. в форме практической подготовки            | -             |
| <b>- самостоятельная работа</b>                   | -             |
| <b>- промежуточная аттестация</b>                 | -             |
| в том числе:                                      |               |
| дифференцированный зачет                          |               |

**Тематический план учебной дисциплины**

| Наименование разделов и тем                                                                                                 | Количество аудиторных часов |                                              |                               |                       |                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------|---------------------|
|                                                                                                                             | всего                       | в т.ч. в форме<br>практической<br>подготовки | самост.<br>работа<br>студента | теоретич.<br>обучение | практич.<br>занятия |
| <b>РАЗДЕЛ 1 БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО КАК БАЗОВЫЙ ИНСТРУМЕНТ ОБЕСПЕЧЕНИЯ КАЧЕСТВА И БЕЗОПАСНОСТИ МЕДИЦИНСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b> | <b>36</b>                   | -                                            | -                             | <b>18</b>             | <b>18</b>           |
| Тема 1.1 Философия и принципы бережливого производства                                                                      | 4                           | -                                            | -                             | 2                     | 2                   |
| Тема 1.2 Картирование потока создания ценности                                                                              | 8                           | -                                            | -                             | 4                     | 4                   |
| Тема 1.3 Потери                                                                                                             | 6                           | -                                            | -                             | 2                     | 4                   |
| Тема 1.4. Ключевые инструменты анализа проблем                                                                              | 6                           | -                                            | -                             | 4                     | 2                   |
| Тема 1.5. Ключевые инструменты решения проблем                                                                              | 6                           | -                                            | -                             | 4                     | 2                   |
| Тема 1.6. Организация применения бережливых технологий в медицинских организациях                                           | 4                           | -                                            | -                             | 2                     | 2                   |
| <b>Дифференцированный зачет</b>                                                                                             | <b>2</b>                    | -                                            | -                             | -                     | <b>2</b>            |
| <b>Всего по дисциплине</b>                                                                                                  | <b>36</b>                   | -                                            | -                             | <b>18</b>             | <b>18</b>           |

**Тематический план и содержание учебной дисциплины**

| Наименование разделов и тем                                                                                           | Содержание учебного материала и формы организации деятельности обучающихся                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                         | Объем в часах | Коды компетенций, формированию которых способствует элемент программы |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------|
| 1                                                                                                                     | 2                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                         | 3             | 4                                                                     |
| РАЗДЕЛ 1. БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО КАК БАЗОВЫЙ ИНСТРУМЕНТ ОБЕСПЕЧЕНИЯ КАЧЕСТВА И БЕЗОПАСНОСТИ МЕДИЦИНСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ |                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                         | 36            |                                                                       |
| Тема 1.1.<br>Философия и принципы бережливого производства                                                            | Содержание учебного материала                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                         | 4             | ОК 01, ОК 03, ОК 04, ОК 07, ОК 09                                     |
|                                                                                                                       | 1.                                                                                                                                                                                             | История возникновения бережливого производства, в том числе в здравоохранении. Ключевые понятия и принципы бережливого производства, в том числе в здравоохранении. Бережливое производство, как метод управления качеством в здравоохранении: основное понятие и цели. | 2             |                                                                       |
|                                                                                                                       | В том числе практических занятий                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2             |                                                                       |
|                                                                                                                       | ПЗ №1 Фабрика процессов<br>Работа с основными информационными источниками. Основные принципы БП в профессиональной деятельности (области применения и конкурентные преимущества использования) |                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2             |                                                                       |
| Тема 1.2.<br>Картирование потока создания ценности                                                                    | Содержание учебного материала                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                         | 8             | ОК 01, ОК 03, ОК 04, ОК 07, ОК 09                                     |
|                                                                                                                       | 2.                                                                                                                                                                                             | Понятие «проблема», определение и формулирование проблемы. Понятия и принципы картирования потока создания ценности. Инструменты картирования                                                                                                                           | 2             |                                                                       |
|                                                                                                                       | 3.                                                                                                                                                                                             | Виды карт: карта потока создания ценности (КПСЦ), карта текущего состояния, карта целевого состояния, карта идеального состояния. Расчет показателей потока создания ценностей                                                                                          | 2             |                                                                       |
|                                                                                                                       | В том числе практических занятий                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                         | 4             |                                                                       |
|                                                                                                                       | ПЗ №2 Создание карты потока ценностей по профессионально ориентированному видеоконтенту.                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2             |                                                                       |
|                                                                                                                       | ПЗ №3 Расчет показателей потока создания ценностей по профессионально-ориентированному кейсу                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2             |                                                                       |
| Тема 1.3.<br>Потери                                                                                                   | Содержание учебного материала                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                         | 6             | ОК 01, ОК 03, ОК 04, ОК 07, ОК 09                                     |
|                                                                                                                       | 4.                                                                                                                                                                                             | Ценность. Действия, создающие ценность. Действия, не создающие ценность. Виды потерь. Определение термина «потери». Причины возникновения потерь. Выявление потерь. Нетрадиционный подход к потерям. Устранение и предотвращение потерь. Стандартизация.                | 2             |                                                                       |

|                                                                                           |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |           |                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------|
|                                                                                           | <b>В том числе практических занятий</b>                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>4</b>  |                                   |
|                                                                                           | <i>ПЗ №4 Обоснование выбора методов и инструментов бережливого производства для сокращения разных потерь на производстве</i>                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2         |                                   |
|                                                                                           | <i>ПЗ №5 Обоснование выбора методов и инструментов бережливого производства для ликвидации разных потерь на производстве</i>                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2         |                                   |
| <b>Тема 1.4.</b><br>Ключевые инструменты анализа проблем                                  | <b>Содержание учебного материала</b>                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>6</b>  | ОК 01, ОК 03, ОК 04, ОК 07, ОК 09 |
|                                                                                           | <b>5.</b>                                                                                                                                   | <b>Проблемно-ориентированное мышление. Понятие «проблема», определение и формулирование проблемы.</b><br>Определение ключевых причин возникновения проблемы.                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2         |                                   |
|                                                                                           | <b>6.</b>                                                                                                                                   | <b>Технологии анализа проблем</b><br>Пирамида проблем. Граф-связей диаграмма Исикавы, спагетти, 5W1H, «5 почему», диаграмма Парето, диаграмма Ганта                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2         |                                   |
|                                                                                           | <b>В том числе практических занятий</b>                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>2</b>  |                                   |
|                                                                                           | <b>ПЗ №6</b> Выбор метода и инструментов для анализа профессионально-ориентированных проблемных кейсов                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2         |                                   |
| <b>Тема 1.5.</b><br>Ключевые инструменты решения проблем                                  | <b>Содержание учебного материала</b>                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>6</b>  | ОК 01, ОК 03, ОК 04, ОК 07, ОК 09 |
|                                                                                           | <b>7.</b>                                                                                                                                   | <b>Инструменты бережливого производства</b><br>Организация рабочего пространства по системе 5S, TPN,                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2         |                                   |
|                                                                                           | <b>8.</b>                                                                                                                                   | <b>Стандартизированная работа, система SMED</b><br>поток единичных изделий, в т.ч. канбан, точно в срок, метод кайдзен                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2         |                                   |
|                                                                                           | <b>В том числе практических занятий</b>                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>2</b>  |                                   |
|                                                                                           | <b>ПЗ №7</b> Деловая игра по методу «Фабрика процессов» на примере профессионально - ориентированного кейса.                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2         |                                   |
| <b>Тема 1.6.</b><br>Организация применения бережливых технологий медицинских организациях | <b>Содержание учебного материала</b>                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>4</b>  | ОК 01, ОК 03, ОК 04, ОК 07, ОК 09 |
|                                                                                           | <b>9.</b>                                                                                                                                   | <b>Организация применения бережливых технологий в медицинских организациях</b><br>(новая модель медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь): маршрутизация пациентов, стандартизация, 5 S, открытая регистратура и др.)<br>Психологические основы и барьеры коммуникации. Тактика коррекции дисфункционального поведения при организации работы команды. Стандартные операционные процедуры и алгоритмы при взаимодействии с пациентами. | 2         |                                   |
|                                                                                           | <b>В том числе практических занятий</b>                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>2</b>  |                                   |
|                                                                                           | <b>ПЗ №8</b> Деловая игра по организации работы команды над проектом в области применения бережливых технологий в медицинских организациях. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2         |                                   |
| <b>Дифференцированный зачет (ПЗ №9)</b>                                                   |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>2</b>  |                                   |
| <b>ВСЕГО</b>                                                                              |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>36</b> |                                   |

### **3. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

#### **3.1 Для реализации программы учебной дисциплины должны быть предусмотрены следующие специальные помещения:**

Кабинет «Социально-гуманитарных дисциплин», оснащённый оборудованием:

- рабочие места обучающихся (столы, стулья) – по количеству обучающихся;
- рабочее место преподавателя – 1;
- доска – 1 шт;
- книжный шкаф – 1 шт.;
- учебно-методическая литература по дисциплине
- комплект учебно-наглядных пособий

#### **технические средства обучения:**

- персональные компьютеры,
- мультимедийный проектор,
- экран.

#### **3.2 Информационное обеспечение реализации программы**

Для реализации программы библиотечный фонд института имеет печатные и электронные образовательные и информационные ресурсы, в том числе рекомендованные ФУМО, для использования в образовательном процессе.

##### **3.2.1 Основные источники**

1. Зинчик Н.С., Бережливое производство: учебник/Н.С. Зинчик, О.В. Кадырова, Ю.И. Растова; под общ. ред. А.Г. Бездудной. – Москва: КноРус, 2022. – 203 с. – Текст: непосредственный.

2. Киселев А.А., Принятие управленческих решений: учебник / А.А. Киселев. – Москва: КноРус, 2021. – 169 с. – ISBN 978-5-406-07898-3. – URL: <https://book.ru/book/938341> – Текст: электронный.

##### **3.2.1. Дополнительные источники**

1. ГОСТ Р 56407 – 2015 Бережливое производство. Основные методы и инструменты. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/1200120649>.

2. ГОСТ Р 56906 – 2016 Бережливое производство. Организация рабочего пространства (5S). [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/1200133736>.

3. ГОСТ Р 56907 – 2016 Бережливое производство. Визуализация. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/1200133737>.

4. ГОСТ Р 56908 – 2016 Бережливое производство. Стандартизация работы. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/1200133738>.

5. ГОСТ Р 57524 – 2017 Бережливое производство. Поток создания ценности. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/1200146135>.

6. ГОСТ Р 56020 – 2020 Бережливое производство. Основные положения и словарь. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://files.stroyinf.ru/Data/739/73916.pdf>.

7. ГОСТ Р 56404-2021 Бережливое производство. Требования к системам менеджмента [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/1200179301>.

##### **3.2.2. Интернет-ресурсы, рекомендованные для самостоятельной подготовки и как дополнительный источник информации:**

1 <https://www.rosminzdrav.ru/>

2 <https://www.rosminzdrav.ru/poleznye-resursy/proekt-berezhlivaya-poliklinika>

3 Российская национальная электронная библиотека: [www.elibrary.ru](http://www.elibrary.ru)

#### 4. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

| <i>Результаты обучения</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <i>Критерии оценки</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <i>Методы оценки</i>                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b><u>Знать:</u></b><br/> основы коммуникации и деятельности коллектива;<br/> основы проектной деятельности;<br/> принципы, идеалы и философию бережливого производства;<br/> основы картирования;<br/> методы решения проблем;<br/> инструменты бережливого производства</p>                                                                                                                                                                                                                                                                       | <p>владеет профессиональной терминологией;<br/> демонстрирует системные знания о структуре, требованиям к проекту;<br/> демонстрирует системные знания о принципах, инструментах бережливого производства;<br/> демонстрирует системные знания о картировании;<br/> демонстрирует системные знания о методах анализа и решения проблем</p>                                                                                                                                                                       | <p><b>Текущий контроль:</b><br/> Тестирование.<br/> Устный опрос.<br/> Оценка решений профессионально-ориентированных кейсов<br/> Практические занятия.<br/> Деловые игры.<br/> Проектная работа (разработка мини-проекта)<br/> <b>Промежуточная аттестация:</b><br/> дифференцированный зачет</p> |
| <p><b><u>Уметь:</u></b><br/> организовывать работу коллектива и команды;<br/> взаимодействовать с коллегами, руководством, клиентами в ходе профессиональной деятельности;<br/> осуществлять работу с соблюдением принципов бережливого производства;<br/> картировать поток создания ценностей;<br/> применять ключевые инструменты решения проблем;<br/> определять и анализировать основные потери в процессах;<br/> обосновывать выбор методов и инструментов бережливого производства для сокращения/ликвидации разных потерь на производстве</p> | <p>демонстрирует умение взаимодействовать с коллегами (сокурсниками), руководством (преподавателем), клиентами в ходе профессиональной деятельности;<br/> демонстрирует умение соблюдать принципы бережливого производства, выбирать инструменты бережливого производства;<br/> демонстрирует умение осуществлять работу с соблюдением принципов бережливого производства<br/> способен определять и анализировать основные потери в процессах;<br/> способен применять ключевые инструменты решения проблем</p> | <p><b>Текущий контроль:</b><br/> Оценка решений профессионально-ориентированных кейсов.<br/> Практические занятия.<br/> Деловые игры.<br/> Проектная работа (разработка мини-проекта)<br/> Отчет и защита ПЗ<br/> <b>Промежуточная аттестация:</b><br/> дифференцированный зачет</p>               |